

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙
(ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑)

งานบริหารงานบุคคล
กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่
สำนักปลัด อบต.

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ
อำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง โทร ๐๗๕ ๒๗๐๙๒๐



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ
เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้ดำเนินการขอความเห็นชอบปรับปรุงแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙) และคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดตรัง ได้มีมติเห็นชอบในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๖๘ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือปรับปรุงแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี นั้น

อาศัยอำนาจตามมาตรา ๓๕ และมาตรา ๒๕ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ประกอบกับประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดตรัง เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติม องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ จึงประกาศใช้แผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑ เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งตามระยะเวลาที่กำหนดต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๗ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ

คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้มีการจัดทำแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี โดยมีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตราค่าจ้าง โครงสร้างที่เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และเพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัด) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสม ทั้งยังใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตราค่าจ้าง การพัฒนาบุคลากรของ องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ให้เหมาะสมอีกด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ จึงได้มีการปรับปรุงแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑ ใช้ประกอบในการจัดสรรงบประมาณและบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานและมีการลดภารกิจและยุบเลิกตำแหน่งว่าง เพื่อให้การปฏิบัติการงานสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ
พฤษภาคม ๒๕๖๘

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๓
๔. สภาพปัญหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล	๕
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล	๑๐
๖. ภารกิจหลักและภารกิจรอง ที่องค์การบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ	๒๖
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๒๖
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๒๘
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๔๐
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๔๓
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๔๘
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล	๕๒
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง	๕๓

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี
รอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑)
องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่งและมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๕๔ และ (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๘ ลงวันที่ ๔ กันยายน ๒๕๕๘ กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณากำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่า จะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณและคุณภาพของงาน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นเพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบ ประกาศการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยเสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน อัตรากำลัง เพื่อวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลังและกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนด ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ คณะกรรมการกลางข้าราชการส่วนท้องถิ่นหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติ เห็นชอบประกาศหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับพนักงานจ้าง โดยการกำหนดให้มีการปรับปรุงประกาศ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลสำหรับลูกจ้างของ องค์การบริหารส่วนตำบลเกิดความคล่องตัวประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๑.๔ คณะกรรมการกลางข้าราชการส่วนท้องถิ่นหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติ เห็นชอบประกาศมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๓) โดยการปรับอัตราค่าตอบแทนพนักงานจ้างให้ สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลและแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงานและ พฤติกรรมในการปฏิบัติงาน ตลอดจนเพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการวางแผนอัตรากำลังอย่างมี ประสิทธิภาพ รวมถึงสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ

๑.๕ คณะกรรมการกลางข้าราชการส่วนท้องถิ่นหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติ เห็นชอบเพิ่มเติมมาตรฐานกำหนดตำแหน่งกรณี “ถูกเลิกการแพทย์” เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถ ปฏิบัติภารกิจด้านถูกเลิกการแพทย์ ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติการแพทย์ฉุกเฉิน พ.ศ. ๒๕๕๑ เนื่องจาก ก.อบต. ยังไม่ได้มีการกำหนดมาตรฐานกำหนดตำแหน่งที่จะรับผิดชอบและปฏิบัติงานในลักษณะดังกล่าวไว้ ดังนั้น เพื่อให้เป็นไปตามข้อ ๔ ของประกาศ ก.อบต. เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับการจัดทำมาตรฐานกำหนดตำแหน่ง

พนักงานส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๘ จึงเห็นชอบให้กำหนดตำแหน่งนักฉุกเฉิน การแพทย์ และเจ้าพนักงานฉุกเฉินการแพทย์ และให้กำหนดเพิ่มเติมในกลุ่มงานที่เกี่ยวข้องเกื้อกูลกันตาม มาตรฐานกำหนดตำแหน่งของข้าราชการและพนักงานส่วนท้องถิ่น ในกลุ่มที่ ๖ กลุ่มสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

๓.๖ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศ มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกาศ มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ วิธีการบริหารและการปฏิบัติงานของข้าราชการหรือ พนักงานส่วนท้องถิ่น และกิจการอันเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และประกาศ กำหนดกอง สำนัก หรือส่วนราชการที่เรียกชื่ออย่างอื่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยให้องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ การแบ่งส่วนราชการเพื่อรองรับอำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดในกฎหมาย จัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น และกฎหมายอื่นกำหนดอำนาจหน้าที่ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๗ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ จึงได้จัดทำ แผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑) ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบล มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบล มีการกำหนดประเภทตำแหน่ง สายงาน การจัด อัตราค่าจ้าง โครงสร้างส่วนราชการให้เหมาะสมกับภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและ ขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) สามารถตรวจสอบ การกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการ ศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ถูกต้องเหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของส่วน ราชการนั้นหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหาร ส่วนตำบล

๒.๕ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบล สามารถวางแผนอัตราค่าจ้างในการบรรจุแต่งตั้ง ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตาม อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลด ภารกิจและยุบเลิกภารกิจงานหรือหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถให้บริการสาธารณะ แก้ไข ปัญหา และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบล สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงาน บุคคล ให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด

๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ซึ่งประกอบด้วยนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นประธานกรรมการ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และหัวหน้าส่วนราชการเป็นกรรมการ หัวหน้าส่วนราชการที่รับผิดชอบการบริหารงานบุคคล เป็นกรรมการและเลขานุการ และมีข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นที่ได้รับมอบหมายไม่เกิน ๒ คน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ มีหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยให้มีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายของผู้บริหาร และสภาพปัญหาในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล บรรลุผลตามพันธกิจที่ตั้งไว้ จึงจำเป็นต้องจัดสรรอัตรากำลัง ตามหน่วยงานต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุมมองนี้เป็นการพิจารณาว่า ลักษณะงานในปัจจุบันที่ดำเนินการอยู่นั้น ครบถ้วนและตรงตามภารกิจ อำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ จึงต้องพิจารณาวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องแผนอัตรากำลังคนให้รองรับสถานการณ์ที่อาจเปลี่ยนแปลงไปในอนาคต

๓.๒ การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจ ตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็น ค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่าง ๆ โดยในส่วนนี้จะคำนึงถึง

๓.๓.๑ การจัดระดับชั้นงานที่เหมาะสม ในพิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับชั้นงานในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับชั้นงานเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรประเภทของบุคลากรส่วนท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้น ในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริง โดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเปรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตราค่าจ้างคนมากกว่า อย่างไรก็ตามในภาคการสาธารณสุขส่วนท้องถิ่นนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐานงานเทคนิคด้านช่าง หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลามาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของภาคการสาธารณสุขส่วนท้องถิ่นนั้นจึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ (Relative Information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดคำนวณอัตราค่าจ้างคนต่อหน่วยงานจริงเหมือนในภาคเอกชน นอกจากนั้นก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับการกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตราค่าจ้างเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมายึดโยงกับจำนวนกรอบอัตราค่าจ้างที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/เกลี่ยอัตราค่าจ้างใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่าง ๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็น ดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตราค่าจ้างเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นตามมากอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกษียณอายุราชการ เนื่องจากหลาย ๆ ส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตราค่าจ้างที่จะรองรับการเกษียณอายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้น ๆ ผ่านการส่งแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ซึ่งมุมมองต่าง ๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตราค่าจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตราขององค์กรอื่น ๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตราค่าจ้างในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตราค่าจ้างของงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ข. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตราค่าจ้างของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดกรอบอัตราค่าจ้างไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกสีย หรือลดจำนวนกรอบอัตราค่าจ้างเป็นสิ่งสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตราค่าจ้างที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนดกรอบตำแหน่งในประเภททั่วไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้ง ๆ ที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานก็พบว่า เป็นลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ด้านเกิดกรณีเช่นนี้ก็อาจจะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตราค่าจ้างในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตราค่าจ้าง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตราค่าจ้างที่เหมาะสมตามทหภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่น ๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบหากจะต้องมีการเกลี่ยอัตราค่าจ้างระหว่างหน่วยงาน
- การจัดทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้วัดประสิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตราค่าจ้างที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรองรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

๔. สภาพปัญหาของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เพื่อให้การวางแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ มีความครบถ้วน องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ วิเคราะห์สภาพปัญหาในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ

ข้อมูลพื้นฐาน

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ อำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง เป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ประเภทสามัญ มีหมู่บ้านจำนวน ๑๐ หมู่บ้าน ในเขตท้องที่รับผิดชอบ องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้รับการยกฐานะจากสภาตำบล เมื่อวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๔๒ โดยได้ลงประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่ม ๑๑๖ ตอนที่พิเศษ ๘๒๖ เมื่อวันที่ ๑๕ ตุลาคม ๒๕๔๒

๔.๑ สภาพทั่วไป

ที่ตั้ง ตำบลวังมะปรางเหนือ เป็นตำบลในเขตการปกครองท้องที่ของอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ประกอบด้วย ๑๐ หมู่บ้าน ได้แก่

หมู่ที่ ๑	บ้านต้นปรัง	นายสิทธิพร พุดเพระ	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๒	บ้านบางนาว	นายประทีป ทองบัว	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๓	บ้านช่องหาร	นางพรพิมล นิลตะ	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๔	บ้านไต้	นายจิต สุขแสน	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๕	บ้านควนตะเคียน	นายจิระศักดิ์ ทองใบ	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๖	บ้านสวนป่า	นายสมบอง ทองประดับ	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๗	บ้านวังวิเศษ	นายจงรักษ์ แสงหิรัณ	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๘	บ้านวังทอง	นายประสิทธิ์ สุขแสน	กำนัน
หมู่ที่ ๙	บ้านหอนแจ้	นายวิระ ทองขาวบัว	ผู้ใหญ่บ้าน
หมู่ที่ ๑๐	บ้านอ่าวกลาง	นายชอบ จิวเลียน	ผู้ใหญ่บ้าน

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ มีอาณาเขตติดต่อกับพื้นที่ใกล้เคียง ดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับ องค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวตง อำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง

ทิศใต้ ติดต่อกับ องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปราง อำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง

และองค์การบริหารส่วนตำบลเขาวิเศษ อำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง

ทิศตะวันตก ติดต่อกับ องค์การบริหารส่วนตำบลกะลาเส อำเภอสิเกา จังหวัดตรัง

ทิศตะวันออก ติดต่อกับ องค์การบริหารส่วนตำบลบางกุ้ง อำเภอบัวลาย จังหวัดตรัง

สภาพพื้นที่

เป็นที่ราบลุ่มและเนินเขา โดยทางตอนเหนือเป็นภูเขาสูงมีแนวเขตป่าสงวนแห่งชาติ (ป่าคลองชี และป่าหอนแจ้) มีลักษณะเป็นลูกคลื่นเกือบทั้งตำบล มีเนื้อที่ประมาณ ๖๘.๔๐ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๔๒,๗๕๐ ไร่

การเมือง/การปกครอง

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ มีฐานะเป็นนิติบุคคล และเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น องค์ประกอบแบ่งได้ ๒ ส่วน คือ

๑) สภาพองค์การบริหารส่วนตำบล ทำหน้าที่นิติบัญญัติ และควบคุมฝ่ายบริหาร ประกอบด้วย สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มาจากการเลือกตั้งจากประชาชนในหมู่บ้าน จำนวน ๑๐ คน (หมู่บ้านละ ๑ คน) อยู่ในตำแหน่งคราวละ ๔ ปี สภาพองค์การบริหารส่วนตำบล มีประธานสภา ๑ คน รองประธานสภา ๑ คน ซึ่งนายอำเภอแต่งตั้งจากสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ตามมติของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล

๒) คณะผู้บริหาร ทำหน้าที่บริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบลตามกฎหมาย ประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ๑ คน รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ๒ คน และเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๑ คน ซึ่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้แต่งตั้ง

จำนวนประชากร
ข้อมูลทั่วไปด้านประชากร

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากร(คน)		
		ชาย	หญิง	รวม
๑	บ้านต้นปรัง	๔๔๓	๔๘๒	๙๒๕
๒	บ้านบางนาร	๒๕๕	๒๕๘	๕๑๓
๓	บ้านช่องหาร	๔๑๙	๔๐๙	๘๒๘
๔	บ้านไต้	๓๒๙	๓๓๓	๖๖๐
๕	บ้านควนตะเคียน	๔๓๐	๓๙๐	๘๒๐
๖	บ้านสวนป่า	๔๐๐	๓๖๓	๗๖๓
๗	บ้านวังวิเศษ	๓๘๐	๒๓๑	๖๑๑
๘	บ้านวังทอง	๙๕	๑๑๒	๒๐๖
๙	บ้านทอนแจ้	๒๙๘	๒๘๙	๕๘๗
๑๐	บ้านอ่าวกลาง	๒๕๖	๒๕๖	๕๑๒
รวม		๒,๙๐๓	๒,๘๙๑	๕,๗๙๔

(ข้อมูลจาก สำนักทะเบียนอำเภอวังวิเศษ : ณ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๖)

สภาพทางเศรษฐกิจ

- สภาพทางเศรษฐกิจ โดยรวมของประชากรขึ้นกับการประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นหลัก รองลงมาคือ อาชีพค้าขาย
- ข้อมูลทรัพยากรด้านการเกษตร ยางพาราเป็นพืชเศรษฐกิจที่สำคัญของตำบลวังมะปรางเหนือ มีการปลูกยางพารา ปาล์มน้ำมัน ไม้ผล พืชผัก พืชไร่

การบริการพื้นฐาน

การศึกษาในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ จำแนกได้ ดังนี้

ระดับประถมศึกษา จำนวน ๒ แห่ง ประกอบด้วย

- โรงเรียนบ้านช่องหาร (หมู่ที่ ๓)
- โรงเรียนสวนป่าประชาอุปถัมภ์ (หมู่ที่ ๖)

-ระดับชุมชน ประกอบด้วย ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน ๑ แห่ง

- ศูนย์บริการและถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรตำบลวังมะปรางเหนือ (ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑)

การสาธารณสุข

อัตราการมีและใช้ส้วมราดน้ำ ร้อยละ ๑๐๐

๔.๒ สภาพปัญหาและความต้องการของประชาชน

เพื่อให้มีการวางแผนอัตราค่าสิ่ง ๓ ปี ครบถ้วน สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้วิเคราะห์สภาพปัญหาจากความเป็น พื้นฐานและความต้องการของประชาชน โดยแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ เพื่อสะดวกในการดำเนินการแก้ไขให้ตรงกับความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง โดยสรุปพอสังเขปได้ดังนี้

(๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

สภาพปัญหา

๑. ถนนภายในตำบลหลายเส้นทางไม่ได้มาตรฐาน คับแคบ และชำรุดเสียหายเนื่องจากรถบรรทุกเกินน้ำหนัก ก่ออันตรายและหมกตออายุการใช้งาน
๒. การวางท่อระบายน้ำ ร่องระบายน้ำ ยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ทำให้เกิดน้ำท่วมขัง
๓. ไฟฟ้าสาธารณะ ขยายไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่
๔. ระบบประปายังไม่ได้มาตรฐาน และน้ำไม่สะอาดเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๕. กำลังผลิตน้ำประปาหมู่บ้านไม่สามารถแจกจ่ายได้เพียงพอและทั่วถึง
๖. ไม่มีแหล่งเก็บน้ำดิบใช้ทำน้ำประปาในฤดูแล้ง ขาดแคลนน้ำดิบในการผลิต

ความต้องการของประชาชน

๑. ต้องการถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหรือแอสฟัลท์คอนกรีตภายในหมู่บ้านและถนนเชื่อมระหว่างหมู่บ้านเพื่อการเดินทางสัญจรให้ดีขึ้น และซ่อมแซมถนนที่ชำรุดให้มีสภาพที่ใช้งานได้
๒. ต้องการติดตั้งไฟฟ้าส่องสว่าง (ไฟกิ่ง) ให้พอเพียงในแต่ละหมู่บ้าน
๓. ต้องการทางระบายน้ำข้างถนน ตามตรอก ซอย ให้ทั่วถึงเพื่อแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขัง
๔. ต้องการขุดลอกลำเหมือง อ่างเก็บน้ำ ขุดสระ เจาะบ่อบาดาล ดาดลำเหมือง พร้อมทั้งปรับปรุง ซ่อมแซม เพื่อให้มีน้ำพอเพียงสำหรับการเกษตรทั้งในฤดูกาลและนอกฤดูกาล (ฤดูแล้ง)
๕. ต้องการระบบประปาหมู่บ้านเพิ่มและขยายการส่งให้ทั่วถึงทุกครัวเรือน
๖. ต้องการบ่อบาดาลเพื่อการเกษตรไว้ใช้ในฤดูแล้ง

(๒) ด้านเศรษฐกิจ

สภาพปัญหา

๑. ผลผลิตทางการเกษตรตกต่ำ เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคพืช และพันธุ์พืช ไม่ได้รับการปรับปรุงพันธุ์
๒. การเพาะปลูกทางการเกษตรไม่ได้ผล เพราะน้ำไม่เพียงพอต่อการเกษตร
๓. เกษตรกรยังมีการใช้สารเคมีในการทำเกษตร
๔. การขาดปัจจัยทางการผลิต เช่น เงินทุน และไฟฟ้าสำหรับการเกษตร

ความต้องการของประชาชน

๑. ต้องการอาชีพเสริม / รายได้เพิ่ม
๒. ต้องการส่งเสริมอาชีพเกษตรกร โดยการให้ความรู้เรื่องการค้าจัดตั้งธุรกิจและสนับสนุนพันธุ์พืช พันธุ์สัตว์ พร้อมยกกำลังจัดตั้งธุรกิจ เน้นระบบเกษตรอินทรีย์ โดยใช้สารชีวภัณฑ์
๓. ต้องการแหล่งน้ำสำหรับการเกษตร

(๓) ด้านสังคม

สภาพปัญหา

๑. การขาดการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรม วัฒนธรรมประเพณีที่มีแต่โบราณ
๒. ทิ้งอุจาดขยะของผู้ยากไร้หุดโหระ
๓. เด็กกำพร้า คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้ป่วยเอดส์ บางรายขาดผู้อุปการะเลี้ยงดู
๔. ปัญหายาเสพติดในชุมชน ซึ่งยังประสบปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด โดยเฉพาะกลุ่มวัยรุ่น

ความต้องการของประชาชน

๑. สนับสนุนกิจกรรมด้านนันทนาการและการกีฬา
๒. สนับสนุนสวัสดิการกองทุนสำหรับผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส
๓. การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
๔. การสงเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาส/ผู้ยากไร้
๕. การส่งเสริมการศึกษา
๖. การส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน/หมู่บ้าน
๗. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

(๔) ด้านสาธารณสุข

สภาพปัญหา

๑. มีโรคไข้เลือดออกเกิดขึ้นในพื้นที่เป็นประจำทุกปี
๒. ราษฎรไม่ความสนใจดูแลสุขภาพของตนเองและขาดความรู้ด้านป้องกันและรักษาสุขภาพที่ดี
๓. การจัดบ้านเรือนที่อยู่อาศัยไม่เป็นระเบียบไม่ถูกหลักสุขภาพอนามัย
๔. แนวโน้มการเกิดโรคความดัน-เบาหวานมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น
๕. ไม่มีสถานที่ออกกำลังกาย รวมถึงประชาชนไม่ให้ความสนใจในการออกกำลังกาย

ความต้องการของประชาชน

๑. การป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคไข้เลือดออก โรคพิษสุนัขบ้า โรคอุจจาระร่วง โรคเลปโตสไปโรซิส (โรคนี้หนู)
๒. การสร้างสุขภาพภาคประชาชน
๓. การป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อ
๔. จัดสถานที่สำหรับพักผ่อนหย่อนใจ เล่นกีฬา และออกกำลังกาย ให้แก่ประชาชน

(๕) ด้านการเมืองการบริหาร

สภาพปัญหา

๑. พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างยังขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบการปฏิบัติ และระเบียบที่เปลี่ยนแปลงใหม่ บางครั้งทำให้เกิดความล่าช้าในการให้บริการประชาชน
๒. พนักงานส่วนตำบล และสมาชิกสภาฯ ได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ยังไม่

ทั่วถึง

๓. ราษฎรมีความเข้าใจในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่เพียงพอ
๔. จำนวนครุภัณฑ์/เครื่องมือเครื่องใช้ในสำนักงานยังไม่เพียงพอกับจำนวนบุคลากร
๕. ราษฎรเจ้าของที่ดินที่ไม่มีที่อยู่อาศัยในพื้นที่ไม่รับรู้บทบาทหน้าที่ในการชำระภาษีให้กับองค์การบริหารส่วนตำบล

ความต้องการของประชาชน

๑. ทัศนานุเคราะห์ให้ความรู้ด้านระเบียบกฎหมายและเทคโนโลยีสารสนเทศ
๒. ส่งเสริมให้พนักงานส่วนตำบล สมาชิกสภาฯ ได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ให้ครบทุกคน โดยให้เข้าร่วมโครงการฝึกอบรม โครงการต่างๆ ที่หน่วยงาน ส่วนราชการและสถาบันการศึกษาจัดขึ้น
๓. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนในเขต อบต. เข้าใจในการบริหารงานของ อบต. ให้ทั่วถึง

บุคลากร

๔. พัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้และครุภัณฑ์สำนักงานให้เพียงพอกับความต้องการใช้งานของ

๕. ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนชำระภาษี พัฒนาและปรับปรุงการจัดเก็บภาษี

(๖) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

สภาพปัญหา

๑. แหล่งน้ำธรรมชาติตื้นเขิน ขาดการบำรุงรักษา ไม่มีแหล่งกักเก็บน้ำไว้ใช้ในฤดูแล้ง

๒. ดินเริ่มเสื่อมโทรมเนื่องจากใช้สารเคมีทางการเกษตรมากเกินไป

๓. ปัญหามลพิษธรรมชาติ

๔. ที่ดินทำกินของราษฎรไม่มีเอกสารสิทธิ

๕. การกำจัดขยะมูลฝอยไม่ถูกต้องตามสุขลักษณะ

ความต้องการของประชาชน

๑. พัฒนาแหล่งน้ำธรรมชาติในเชิงอนุรักษ์

๒. พัฒนาที่ดินว่างเปล่า ให้เกิดประโยชน์โดยการส่งเสริมการปลูกป่า ปลูกจิตสำนึกให้ประชาชน

อนุรักษ์สัตว์ป่า รักษาป่า รักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. บำบัดดูแลและจัดการขยะมูลฝอยอย่างเป็นระบบ

๕. การกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามพระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และรวบรวมกฎหมายอื่นของ อบต. ใช้เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ จึงนำผลจากการวิเคราะห์ตามหลัก SWOT มากำหนดวิธีการดำเนินการ ตามภารกิจให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับ สภาพปัญหา โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติ สภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการ กระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ดังนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก มาตรา ๖๗

(๒) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร มาตรา ๖๘ (๑)

(๓) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น มาตรา ๖๘ (๒)

(๔) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ มาตรา ๖๘ (๓)

(๕) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่น ๆ มาตรา ๑๖ (๔)

(๖) การสาธารณูปการ มาตรา ๑๖ (๕)

๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ มาตรา ๖
- (๒) การป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ มาตรา ๖๗ (๓)
- (๓) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ มาตรา ๖๘ (๔)
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส มาตรา ๑๖ (๑๐)
- (๕) การปรับปรุงแหล่งชุมชนแออัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย มาตรา ๑๖ (๒)
- (๖) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน มาตรา ๑๖ (๕)
- (๗) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล มาตรา ๑๖ (๓๙)

๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย มาตรา ๖๗ (๔)
- (๒) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน มาตรา ๖๘ (๘)
- (๓) การผังเมือง มาตรา ๖๘ (๑๓)
- (๔) จัดให้มีที่จอดรถ มาตรา ๑๖ (๓)
- (๕) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง มาตรา ๑๖ (๓๗)
- (๖) การควบคุมอาคาร มาตรา ๑๖ (๒๘)

๕.๔ ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว มาตรา ๖๘ (๖)
- (๒) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์ มาตรา ๖๘ (๕)
- (๓) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร มาตรา ๖๘ (๗)
- (๔) ให้มีตลาด มาตรา ๖๘ (๑๐)
- (๕) การท่องเที่ยว มาตรา ๖๘ (๑๒)
- (๖) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ มาตรา ๖๘ (๑๑)
- (๗) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ มาตรา ๑๖ (๖)
- (๘) การพาณิชยกรรมและการส่งเสริมการลงทุน มาตรา ๑๖ (๗)

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มาตรา ๖๗ (๓)
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล มาตรา ๖๗ (๒)
- (๓) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ มาตรา ๑๗ (๑๒)

๕.๖ ด้านการศึกษา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น มาตรา ๖๗ (๘)
- (๒) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม มาตรา ๖๗ (๕)
- (๓) การจัดการศึกษา มาตรา ๑๖ (๙)
- (๔) การส่งเสริมการศึกษา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น มาตรา ๑ (๓๘)

๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) สนับสนุนสภาพตำบลและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น มาตรา ๔๕ (๓)
- (๒) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร มาตรา ๖๗ (๙)
- (๓) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎรในการมีมาตรการป้องกัน มาตรา ๑๖ (๑๖)
- (๔) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มาตรา ๑๗ (๓)
- (๕) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น มาตรา ๑๗ (๑๖)

ภารกิจทั้ง ๗ ด้านตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถจะแก้ไขปัญหขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบล จะต้องสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล

หมายเหตุ : มาตรา ๖๗,๖๘ หมายถึง พ.ร.บ. สภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ มาตรา ๑๖,๑๗ และ ๔๕ หมายถึง พ.ร.บ. กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒

แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี

การจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลจะต้องมีความสัมพันธ์ระหว่างแผนยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน โดยแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ของประเทศไทยกำลังอยู่ระหว่างการการเสนอร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติต่อที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการดำเนินการปรับปรุงร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติ โดยร่างกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙) สรุปย่อได้ดังนี้

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

คติพจน์ประจำชาติ “มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน”

ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ เศรษฐกิจและสังคมไทยมีการพัฒนาอย่างมั่นคงและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ เศรษฐกิจขยายตัวด้วยการค้าส่งค้าปลีกและเศรษฐกิจดิจิทัลที่เข้มข้นขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ คนไทยมีศักยภาพและความสามารถปรับตัวรองรับบริบทการพัฒนาในอนาคต

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ สังคมไทยมีความเป็นธรรม มีความเหลื่อมล้ำน้อย

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ เศรษฐกิจและสังคมพัฒนาอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ระบบการบริหารจัดการภาครัฐมีประสิทธิภาพ ทันสมัย รับผิดชอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้และประชาชนมีส่วนร่วม

ยุทธศาสตร์ชาติ : กรอบการพัฒนาระยะยาว

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว

ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

นำไปสู่การพัฒนาได้คนโดยมีความสุข

และครอบคลุมองค์การภาครัฐ

ซึ่งแต่ละประเทศมีเป้าหมายในการที่จะพัฒนาคุณภาพชีวิต

สร้างรายได้ให้กับคนในประเทศให้มากขึ้นแล้ว และสร้าง

ความสุขของคนไทย ให้คนมีความมั่นคง สมภาพและ

เป็นธรรม ประเทศสามารถแข่งขันได้ในระบบเศรษฐกิจ



แผนที่ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

วิสัยทัศน์



การคมนาคมสะดวก เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมดี มีการศึกษา ก้าวหน้าด้านสาธารณสุข

พันธกิจ



๑.พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการสาธารณูปโภคมีความสะดวกปลอดภัยและทั่วถึง
 ๒.ส่งเสริมการลงทุนเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชน
 ๓.ส่งเสริมและพัฒนากิจการชีวิตให้กับประชาชนโดยเฉพาะผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม
 ๔.ส่งเสริมและสนับสนุนด้านสาธารณสุข
 ๕.ส่งเสริมและสนับสนุนความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
 ๖.ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาในระบบและนอกระบบ
 ๗.ส่งเสริมและสนับสนุนด้านกีฬา วันทยาการและเสริมสร้างสุขภาพอนามัยให้แก่ประชาชน
 ๘.ส่งเสริมและสนับสนุนศิลป วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
 ๙.การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เกิดความสะอาดปลอดภัยของตำบล
 ๑๐.การสร้างระบบบริหารจัดการที่ดีโดยทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจการวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้มีความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

เป้าประสงค์



๑.พัฒนา ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษา โครงสร้างพื้นฐานระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
 ๒.เสริมสร้างอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในท้องถิ่น
 ๓.ส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นโดยเฉพาะผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสทางสังคม
 ๔.ส่งเสริมกิจการด้านสาธารณสุข
 ๕.สนับสนุนการรักษาด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
 ๖.สนับสนุนด้านการจัดการทุกระบบให้สอดคล้องกับการปฏิรูปการศึกษา
 ๗.สนับสนุนกีฬาประชาชน เยาวชนเล่นกีฬา ออกกำลังกายเพื่อให้มีสุขภาพอนามัยที่ดีขึ้น
 ๘.อนุรักษ์ศิลป วัฒนธรรม จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้คงอยู่สืบไป
 ๙.อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้เกิดความยั่งยืน
 ๑๐.บริหารจัดการองค์กรให้ได้มาตรฐานตามหลักธรรมาภิบาลและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของประชาชน

ยุทธศาสตร์



ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ด้านคุณภาพชีวิต

ด้านการศึกษา การกีฬา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีต ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ด้านทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การพัฒนาและส่งเสริมการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

แนวทางการพัฒนา



๑.ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมบำรุงถนน สะพาน คูระบายน้ำ
 ๒.ก่อสร้างและปรับปรุงแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและเพื่อการเกษตร
 ๓.พัฒนาและปรับปรุงไฟฟ้า

๑.ส่งเสริมการลงทุนและการค้า
 ๒.ส่งเสริมการพัฒนาสินค้า การเกษตร การบริการ การค้า
 ๓.ส่งเสริมสวัสดิการและสังคม
 ๔.ส่งเสริมและพัฒนาศาสนา
 ๕.ป้องกันและแก้ไข

๑.ส่งเสริมและพัฒนาศาสนา
 ๒.ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
 ๓.อนุรักษ์และส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรมอันดีของชาติ
 ๔.ประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่น

๑.ส่งเสริมและสนับสนุนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 ๒.การควบคุมมลพิษทางอากาศ น้ำเสีย ผู้ประกอบการและกสิกรรม
 ๓.การบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ
 ๔.ส่งเสริมการปลูกพืช

๑.การพัฒนาประชาธิปไตยแบบมีส่วนร่วมและสร้างความเข้มแข็งให้กับกระบวนการประชาสังคม
 ๒.การพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงานของท้องถิ่น

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐)

ในการกำหนดทิศทางของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ ๑๓ นั้น ให้ประเทศสามารถก้าวข้ามความท้าทายต่าง ๆ เพื่อให้ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ตามเจตนารมณ์ของยุทธศาสตร์ชาติ ได้อาศัยหลักการและแนวคิด ๔ ประการ ดังนี้

๑. หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง โดยสืบสาน รักษา ต่อยอดการพัฒนาตามหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง ผ่านการกำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศอย่างมีเหตุผล ความพอประมาณ ภูมิคุ้มกัน บนฐานของความรู้ คุณธรรม และความเพียร

๒. การสร้างความสามารถในการ “ล้มแล้ว ลุกไว” โดยมุ่งเน้นการพัฒนาใน ๓ ระดับ ประกอบด้วย ๑) การพร้อมรับ หรือ ระดับ “อยู่รอด” ๒) การปรับตัว หรือ ระดับ “พอเพียง” และ ๓) การเปลี่ยนแปลงเพื่อพร้อมเติบโตอย่างยั่งยืน หรือ ระดับ “ยั่งยืน”

๓. เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ โดยกำหนดทิศทางการพัฒนาที่อยู่ บนพื้นฐานของแนวคิด “ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง”

๔. การพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว โดยให้ความสำคัญกับการประยุกต์ใช้องค์ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีสมัยใหม่ และความคิดสร้างสรรค์ เพื่อสร้าง มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ ควบคู่กับการรักษาความสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์จากฐานทรัพยากรธรรมชาติและ ความหลากหลายทางชีวภาพ

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ได้กำหนดจุดหมายไว้ ๑๓ หมายความว่า ครอบคลุมมิติการพัฒนา ๔ มิติ ได้แก่

๑. มิติภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย

จุดหมายที่ ๑ ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

จุดหมายที่ ๒ ไทยเป็นจุดหมายของการท่องเที่ยวที่เน้นคุณภาพและความยั่งยืน

จุดหมายที่ ๓ ไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าที่สำคัญของโลก

จุดหมายที่ ๔ ไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพมูลค่าสูง

จุดหมายที่ ๕ ไทยเป็นประตูการค้าการลงทุนและยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ที่สำคัญของภูมิภาค

จุดหมายที่ ๖ ไทยเป็นศูนย์กลางอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะและอุตสาหกรรมดิจิทัลของอาเซียน

๒. มิติโอกาสและความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม

จุดหมายที่ ๗ ไทยมี SMEs ที่เข้มแข็งมีศักยภาพสูงและสามารถแข่งขันได้

จุดหมายที่ ๘ ไทยมีพื้นที่และเมืองอัจฉริยะที่น่าอยู่ปลอดภัยเติบโตได้อย่างยั่งยืน

จุดหมายที่ ๙ ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลงและมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอเหมาะสม

๓. มิติความยั่งยืนของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

จุดหมายที่ ๑๐ ไทยมีเศรษฐกิจหมุนเวียนและสังคมคาร์บอนต่ำ

จุดหมายที่ ๑๑ ไทยสามารถลดความเสี่ยงและผลกระทบจากภัยธรรมชาติและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

๔. มิติปัจจัยผลักดันการพลิกโฉมประเทศ

หมวดหมู่ที่ ๑๒ ไทยมีกำลังคนสมรรถนะสูงมุ่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตอบโจทย์การพัฒนาแห่งอนาคต

หมวดหมู่ที่ ๑๓ ไทยมีภาครัฐที่ทันสมัยมีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ประชาชน

แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด

๑. กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนภาค

ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๕๐ มาตรา ๕๓/๑ และ มาตรา ๕๓/๒ บัญญัติให้จังหวัดและกลุ่มจังหวัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สำนักงานการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) จึงได้จัดทำกรอบยุทธศาสตร์การพัฒนภาคที่ยึดกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนจากทุกจังหวัดทั้ง ๔ ภูมิภาคขึ้น เพื่อสนับสนุนจังหวัดและกลุ่มจังหวัดให้สามารถใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดและแผนพัฒนากลุ่มจังหวัด

๑.๑ แนวคิดและหลักการ

(๑) ยึดหลักการพัฒนาตาม “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ให้เกิดการพัฒนาที่สมดุลเป็นธรรมและมีภูมิคุ้มกันต่อผลกระทบจากกระแสการเปลี่ยนแปลงทั้งจากภายนอกและภายในประเทศ ควบคู่กับแนวคิด “การพัฒนาแบบองค์รวม” ที่ยึด คน ผลประโยชน์ของประชาชน ภูมิสังคม ยุทธศาสตร์พระราชทาน เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา ยึดหลักการมีส่วนร่วมของทุกภาคภาคีการพัฒนา และหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้สังคมสามัคคี และอยู่เย็นเป็นสุขร่วมกัน

(๒) หลักการ มุ่งสร้างความเชื่อมโยงกับแผนระดับชาติต่าง ๆ นโยบายรัฐบาล แผนการบริหารราชการแผ่นดิน เพื่อสร้างโอกาสทางการพัฒนา สอดคล้องกับภูมิสังคมของพื้นที่ โดย

- กำหนดรูปแบบการพัฒนาเชิงพื้นที่ของประเทศและภาครวมถึงชุมชน
- กำหนดบทบาทและยุทธศาสตร์การพัฒนภาคให้สอดคล้องกับศักยภาพและโอกาสของพื้นที่

๑.๒ ทิศทางการพัฒนาเชิงพื้นที่

สภาพแวดล้อมภายนอกเป็นปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ เป็นผลให้จำเป็นต้องเตรียมการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้เหมาะสม การพัฒนาที่สมดุล ดังนั้นจึงกำหนดทิศทางการพัฒนาพื้นที่ของประเทศ ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนภาคได้

ยุทธศาสตร์การพัฒนา

(๑) การเสริมสร้างความเข้มแข็งภาคการผลิตหลักให้เจริญเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยพัฒนาการเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูป พัฒนาประสิทธิภาพและผลผลิตทางการผลิตสินค้าอาหาร พัฒนาการท่องเที่ยว

(๒) ขยายฐานเศรษฐกิจเพื่อเพิ่มความหลากหลายของแหล่งสร้างรายได้และการจ้างงานให้แก่ภาคโดยพัฒนาความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้านภายใต้กรอบโครงการ JDS และกรอบโครงการ IMT-GT พัฒนารองรับขยายการลงทุนอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพของประเทศ และพัฒนาการคมนาคมขนส่งทางทะเล

(๓) พัฒนาคนและสังคมให้มีคุณภาพและภูมิคุ้มกันที่ดีเพื่อเสริมสมรรถนะการพัฒนา โดยการพัฒนาความรู้ คุณธรรม และสุขภาวะ การสร้างความมั่นคงในการดำรงชีวิตของคนจน คนด้อยโอกาสให้สามารถพึ่งตนเองได้ การพัฒนาศักยภาพคนเพื่อเพิ่มผลิตภาพการผลิตและเพิ่มโอกาสด้านอาชีพและรายได้ และอำนวยความสะดวกเป็นธรรมและสร้างภูมิคุ้มกันแก่คนกลุ่มเสี่ยงเพื่อแก้ปัญหาความไม่สงบในจังหวัดชายแดนภาคใต้

(๔) เสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและสังคมระดับชุมชน โดยสร้างกระบวนการเรียนรู้ เพื่อสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสู่การพึ่งตนเอง พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนโดยการเพิ่มโอกาสการมีรายได้จากทรัพยากรในท้องถิ่น และส่งเสริมการใช้กระบวนการชุมชนเข้มแข็งเพื่อสร้างสันติสุขโดยเฉพาะการใช้กระบวนการชุมชนเข้มแข็งแก้ไขปัญหายาเสพติด

(๕) พื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษาสมดุลเชิงนิเวศน์ สร้างความอุดมสมบูรณ์ทรัพยากรธรรมชาติให้เป็นฐานการผลิตอย่างยั่งยืน และควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบด้านคุณภาพชีวิต

๒. ทิศทางการพัฒนากลุ่มจังหวัด

(๑) กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอ่าวไทย ประกอบด้วยชุมพร สุราษฎร์ธานี นครศรีธรรมราช และพัทลุง เน้นการพัฒนาฐานอุตสาหกรรมแปรรูปผลผลิตจากน้ำมันปาล์ม พัฒนาการปลูกข้าวและการเลี้ยงปศุสัตว์ พัฒนาการเกษตรยั่งยืนเพื่อผลิตสินค้าเกษตรเชิงคุณภาพ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์บริเวณชายฝั่งทะเล และการเตรียมความพร้อมพื้นที่ที่มีศักยภาพรองรับการพัฒนาอุตสาหกรรมใหม่ ๆ

(๒) กลุ่มจังหวัดภาคใต้ฝั่งอันดามัน ประกอบด้วย ระนอง พังงา ภูเก็ต กระบี่ และตรัง เน้นการรักษาความมั่นคงเสถียรของศูนย์กลางการท่องเที่ยวทางทะเล เพิ่มความหลากหลายของกิจกรรมการท่องเที่ยวและการบริการ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวชายฝั่งทะเลและบนบก และพัฒนาบุคลากรรองรับการท่องเที่ยว

(๓) กลุ่มจังหวัดภาคใต้ชายเลน ประกอบด้วย สงขลา สตูล ปัตตานี ยะลา และนราธิวาส เน้นการคุ้มครองความปลอดภัย การอำนวยความสะดวกเพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นในอำนาจรัฐ และสร้างภูมิคุ้มกัน แก่คนกลุ่มเสี่ยงโดยเฉพาะการช่วยเหลือเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ การเสริมสร้างความมั่นคงด้านอาชีพและรายได้แก่ผู้มีรายได้น้อย การพัฒนาคุณภาพคนเพื่อสร้างโอกาสการมีงานทำและยกระดับคุณภาพชีวิต การเสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและพัฒนาความร่วมมือกับต่างประเทศ และการบริหารจัดการเขตพัฒนาพิเศษเฉพาะกิจจังหวัดชายแดนภาคใต้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดตรัง

๑. วิสัยทัศน์จังหวัดตรัง

“เมืองแห่งคุณภาพชีวิตที่ดีและยั่งยืน”

๒. เป้าประสงค์รวม

๑. เศรษฐกิจของจังหวัดขยายตัวอย่างมั่นคงและยั่งยืน
๒. ยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน สร้างความเข้มแข็งทางสังคมและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
๓. ฐานทรัพยากรธรรมชาติมีความสมบูรณ์และมีสิ่งแวดล้อมดี ตลอดจนมีการบริหารจัดการแบบบูรณาการ

๓. พันธกิจจังหวัดครึ่ง

๑. มุ่งสร้างศักยภาพทางเศรษฐกิจด้านเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และการท่องเที่ยว ให้มีความมั่นคงและมีความรับผิดชอบต่อสังคม
 ๒. พัฒนาสังคม การศึกษา และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความมั่นคง สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีคุณภาพ
 ๓. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้ยั่งยืนและสร้างสิ่งแวดล้อมที่สนับสนุนความหลากหลายทางชีวภาพ
 ๔. ส่งเสริมการขับเคลื่อนการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในทุกภาคส่วน
 ๕. เสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการภาครัฐ
๔. ประเด็นยุทธศาสตร์พัฒนาจังหวัด (ตามลำดับความสำคัญ)
๑. สร้างฐานเศรษฐกิจของจังหวัดด้านเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมที่มั่นคงและยั่งยืน
 ๒. ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงนิเวศให้มีคุณภาพเพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง
 ๓. เสริมสร้างความมั่นคงทางสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตและการศึกษาเรียนรู้อย่างมีคุณภาพ
 ๔. บริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสมกับชุมชน/พื้นที่ และมีความยั่งยืน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด

วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดครึ่ง

“เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาท้องถิ่นและชุมชน มุ่งเน้นการมีส่วนร่วมเชิงคุณภาพ สืบสานภูมิปัญญา ส่งเสริมเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความสุขสู่ประชาชนอย่างยั่งยืน”

กรอบยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดครึ่ง

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานควบคู่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนสู่ระดับฐานราก
๔. ยุทธศาสตร์ด้านพัฒนาด้านการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอยู่ดีมีสุขของท้องถิ่น
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร และการพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานการบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ

วิสัยทัศน์การพัฒนา (Vision)

“การคมนาคมสะดวก เศรษฐกิจดี มีความรู้ทันสมัย สุขใจตำบลน่าอยู่”

ยุทธศาสตร์การพัฒนางานขององค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ พัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อการอยู่ดีกินดี

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการเมือง การบริหาร

เป้าประสงค์ที่ต้องการพัฒนา

๑. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น การคมนาคมสะดวกรวดเร็ว มีแหล่งน้ำเพียงพอในการอุปโภคบริโภคและการเกษตร มีไฟฟ้าใช้ทั่วครัวเรือนและมีไฟฟ้าสาธารณะทั่วถึง

๒. เกษตรกรมีความรู้ด้านการเกษตรเพิ่มขึ้น สามารถพัฒนาผลผลิตสินค้าด้านการเกษตรได้อย่างมีคุณภาพ พร้อมต่อการส่งออกสู่ตลาดทุกระดับ ประชาชนมีความรู้ด้านอาชีพ สามารถประกอบอาชีพเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้ การว่างงานในตำบลลดลง

๓. ประชาชนให้ความสำคัญกับศาสนา สืบสานวัฒนธรรมประเพณีอันดีงาม

๔. ประชาชนมีทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีและยั่งยืน อุทกสมบูรณ์ไปด้วยแหล่งน้ำ ประชาชนให้ความสำคัญกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการพัฒนาการท่องเที่ยวอย่างเป็นรูปธรรม

๕. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ชุมชนเข้มแข็ง ภายในตำบลมีความสงบเรียบร้อย สาธารณูปโภคครอบคลุมทั่วทั้งตำบล มีรายได้ มีอาชีพ

๖. ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในการปกครองระบอบประชาธิปไตย มีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารจัดการท้องถิ่นมากขึ้น มีคุณธรรมจริยธรรม รอบรู้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง การบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ มีการจัดสรรทรัพยากรทำให้เกิดความพร้อมต่อการให้บริการประชาชนมากขึ้น

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนางานการบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

๑. จำนวนถนนภายในตำบลที่ได้รับมาตรฐานเพิ่มขึ้น

๒. จำนวนแหล่งน้ำเพียงพอในการอุปโภค บริโภค

๓. จำนวนการขยายเขตไฟฟ้าที่มีคุณภาพเพิ่มขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

แนวทางการพัฒนา

๑. จำนวนประชาชนมีอาชีพสามารถเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้

๒. จำนวนประชาชนได้รับความรู้เพิ่มเติมในการประกอบอาชีพ

๓. จำนวนเกษตรกรได้รับการส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพ

๔. จำนวนครัวเรือนเข้าร่วมโครงการเศรษฐกิจพอเพียง

**ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยุทธศาสตร์การพัฒนาทางการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
แนวทางการพัฒนา**

๑. ประชาชนในตำบลเข้าร่วมกิจกรรมด้านศาสนา วัฒนธรรมประเพณีเพิ่มขึ้น
๒. จำนวนกิจกรรมที่จัดการศึกษาเพิ่มเติมให้กับนักเรียนในสถานศึกษาสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ
๓. ร้อยละของประชาชนในตำบลเข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนา วัฒนธรรมประเพณีเพิ่มขึ้น

**ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
แนวทางการพัฒนา**

๑. จำนวนกิจกรรมส่งเสริมการบำบัดและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
๒. จำนวนประชากรให้ความสำคัญเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
๓. จำนวนการพัฒนาและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติในตำบล

**ยุทธศาสตร์ที่ ๕ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคมเพื่อการอยู่ดีกินดี
แนวทางการพัฒนา**

๑. จำนวนประชาชนที่ได้รับสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ
๒. จำนวนประชาชนที่ได้รับเบี้ยยังชีพผู้พิการ
๓. จำนวนประชาชนที่ได้รับเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์
๔. จำนวนผู้พิการผู้ป่วยยากไร้มีกำลังใจดีในการใช้ชีวิตอยู่ในสังคม
๕. จำนวนครอบครัวที่มีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างคนในครอบครัว
๖. จำนวนประชาชนที่เข้าร่วมกิจกรรมกีฬา ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์

**ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
แนวทางการพัฒนา**

๑. ร้อยละของประชาชนเข้าร่วมกิจกรรมท้องถิ่น
๒. จำนวนประชาชนและเยาวชนมีความรู้ความเข้าใจในการปกครองในระบอบประชาธิปไตย
๓. จำนวนการจัดอบรม การส่งบุคลากรเข้าอบรม และการศึกษาดูงาน
๔. จำนวนการบูรณาการการพัฒนากับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
๕. จำนวนประชาชนที่ได้รับการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม
๖. จำนวนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือนเพิ่มขึ้น

นโยบายการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ดังนี้

๑. นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑. ก่อสร้างและซ่อมบำรุงถนน สะพาน ทางเท้า ท่อระบายน้ำเพื่อเชื่อมโยงโครงข่ายการคมนาคม การขนส่งทางการเกษตร การท่องเที่ยวให้สามารถใช้ได้ทุกฤดูกาล
๒. จัดให้มีทางระบายน้ำและสาธารณูปโภคอื่น ๆ ที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ให้มีความพร้อมและสามารถใช้งานได้
๓. จัดให้มีและบำรุงรักษาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรให้ทั่วถึงและเพียงพอ

๔. จัดให้มีไฟฟ้าสาธารณะให้ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน และมุ่งพัฒนาสาธารณประโยชน์อื่น ให้มีความพร้อมและเพียงพอต่อการให้บริการประชาชน

๕. มุ่งประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ส่วนราชการ และองค์กรภาคีรัฐอื่น เพื่อรับการสนับสนุนการจัดทำบริการสาธารณะแก่ประชาชน

๒. นโยบายด้านเศรษฐกิจ

๑. จัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนในการประกอบอาชีพ ส่งเสริมการรวมกลุ่มอาชีพเพื่อพัฒนารายได้แก่ครัวเรือน เสริมสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจในระดับฐานรากให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น นอกเหนือจากอาชีพหลัก

๒. ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการเกษตร พัฒนาระบบการผลิตทางการเกษตร รวมทั้งการสร้างเครือข่ายการเรียนรู้การพัฒนาผลผลิตควบคู่ภูมิปัญญาท้องถิ่นตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๓. ส่งเสริมการผลิตและการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ ปุ๋ยชีวภาพ ทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีเพื่อลดต้นทุนการผลิต และฟื้นฟูสภาพดินน้ำ ลดปัญหาสภาพดินเสื่อมโทรม

๔. ส่งเสริมกิจกรรมศูนย์บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตร เพื่อให้บริการข้อมูลและเทคนิคใหม่ ๆ ด้านการเกษตร เป็นการเพิ่มศักยภาพในการผลิตและพัฒนาอาชีพการเกษตรตามแนวทฤษฎีใหม่

๕. ส่งเสริมและพัฒนาผลิตภัณฑ์จากภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่น การแปลงจากสิ่งที่มีคุณค่าให้เป็นมูลค่า เพื่อพัฒนารายได้ของชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี

๓. นโยบายด้านพัฒนาสังคม

๓.๑ การศึกษา

๓.๑.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาและพัฒนาการศึกษาทุกระดับ เพื่อเสริมสร้างพัฒนาการของเด็กระดับปฐมวัย และสร้างเสริมความรู้ให้แก่นักเรียนระดับประถมศึกษาในพื้นที่

๓.๑.๒ ส่งเสริมสนับสนุนการจัดการศึกษาของสถานศึกษาเพื่อเพิ่มทักษะการเรียนรู้ของนักเรียนในพื้นที่ และส่งเสริมการปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมแก่นักเรียน เยาวชน

๓.๑.๓ ส่งเสริมการเรียนรู้ในชุมชน ให้มีแหล่งเรียนรู้ในตำบล และเป็นแหล่งให้บริการข้อมูลข่าวสาร ข้อมูลด้านชุมชนและวิชาการแก่นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไป

๓.๒ การส่งเสริมวัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๓.๒.๑ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดงานประเพณี วัฒนธรรม และวันสำคัญทางศาสนา เพื่อการอนุรักษ์และสืบทอดวัฒนธรรมประเพณีให้แก่รุ่นหลัง เช่น งานประเพณีสงกรานต์ ประเพณีเดือนสิบ ประเพณีชักพระ ประเพณีลอยกระทง เป็นต้น

๓.๒.๒ สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมด้านการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเพิ่มทักษะการเรียนรู้และสร้างเสริมคุณธรรม จริยธรรม แก่นักเรียนในพื้นที่

๓.๓ การจัดสวัสดิการและการพัฒนาคุณภาพชีวิต

๓.๓.๑ ส่งเสริมงานสวัสดิการชุมชนโดยการสนับสนุนเบี้ยยังชีพให้แก่ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ป่วยเอดส์

๓.๓.๒ ส่งเสริมงานสังคมสงเคราะห์ชุมชนโดยการอบรมให้ความรู้ สร้างงาน สร้างโอกาส สร้างอาชีพให้กับคนยากจน ผู้ด้อยโอกาสให้มีความมั่นคง เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี

๓.๓.๓ สนับสนุนการจัดกิจกรรม เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุ เด็ก สตรี คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส โดยประสานหน่วยงานสาธารณสุขและอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ เพื่อให้ผู้สูงอายุ เด็ก สตรี คนพิการ ผู้ด้อยโอกาส ได้รับการดูแลจากองค์กรภาครัฐและเอกชน ทำให้คุณภาพชีวิตดีขึ้น

๓.๓.๔ ประสานงานและสนับสนุนการจัดสวัสดิการและสร้างขวัญและกำลังใจแก่ประชาชนผู้ด้อยโอกาส ให้มีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๓.๓.๕ ส่งเสริมการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความรัก ความเข้าใจระหว่างสมาชิกในครอบครัว เพื่อเสริมสร้างครอบครัวอบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง

๓.๔ สาธารณสุข

๓.๔.๑ สนับสนุนการป้องกันและควบคุมโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อโดยเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันและควบคุมโรค เพื่อให้ประชาชนมีความเข้าใจและได้รับความรู้ในเรื่องของโรคภัยต่าง ๆ และสามารถป้องกันตนเองได้

๓.๔.๒ ส่งเสริมและพัฒนาสุขภาพของประชาชนในตำบลโดยเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพสมบูรณ์แข็งแรงและมีคุณภาพชีวิตที่ดีอย่างทั่วหน้า

๓.๔.๓ จัดให้มีการบริการตรวจสุขภาพประชาชน โดยประสานบุคลากรสาธารณสุขโดยเฉพาะในกลุ่มผู้สูงอายุ อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๓.๔.๔ ส่งเสริมบทบาทอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ให้มีความพร้อมและมีศักยภาพในการจัดการบริการสาธารณสุขมูลฐานระดับชุมชน

๓.๕ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

๓.๕.๑ สนับสนุนการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) เพื่อพัฒนาศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการป้องกันภัยและการช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบสาธารณภัยและอุบัติเหตุ

๓.๕.๒ สนับสนุนศูนย์ป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน เพื่อจัดหาอุปกรณ์ในการปฏิบัติหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยฝ่ายพลเรือนที่มีประสิทธิภาพ

๓.๕.๓ สนับสนุนกิจกรรมการรณรงค์ด้านการจราจรเพื่อความปลอดภัยในการใช้เส้นทางและยานพาหนะโดยเฉพาะในช่วงเทศกาล

๓.๕.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดระบบรักษาความสงบเรียบร้อยภายในเขตตำบล

๓.๖ การป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติด

๓.๖.๑ สนับสนุนส่งเสริมและป้องกันปัญหายาเสพติดร่วมกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชนและสถาบันครอบครัว เพื่อป้องกันปัญหายาเสพติดและให้โอกาสผู้เคยติดยาได้กลับมาใช้ชีวิตร่วมกับคนอื่น ๆ ในสังคมได้

๓.๖.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้สถาบันครอบครัวอบอุ่นและเข้มแข็ง เพื่อเป็นพื้นฐานในการลดปัญหาสังคมและเป็นการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมที่ดีแก่บุคคลในครอบครัวและในท้องถิ่น

๓.๖.๓ สนับสนุนและส่งเสริมการรณรงค์ป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของยาเสพติดทั้งในระดับหมู่บ้านและตำบล

๓.๗ การกีฬาและนันทนาการ

๓.๗.๑ จัดการและส่งเสริมให้ประชาชนในตำบลวิ่งมะพร้าวเหิน มีการออกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง เพื่อสุขภาพที่ดี

๓.๗.๒ จัดการแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติดในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะพร้าวเหิน ประจำปี เพื่อส่งเสริมการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ห่างไกลยาเสพติด

๓.๗.๓ สนับสนุนและส่งเสริมนักเรียน ประชาชนเข้าร่วมการแข่งขันกีฬาระดับต่าง ๆ เพื่อสร้างเครื่องช่วยเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรและชุมชน

๔. นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ

๔.๑ การอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ

๔.๑.๑ บำบัดและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนและส่งเสริมการจัดตั้งองค์กรชุมชนเชิงอนุรักษ์เพื่อสร้างจิตสำนึกและสร้างเครือข่ายขบวนการดูแลรักษาทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

๔.๑.๒ ส่งเสริมและพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ปรับปรุงภูมิทัศน์ถนนและสถานที่สำคัญต่าง ๆ เพื่อให้คนในชุมชนมีงานทำและมีรายได้เพิ่มขึ้น

๔.๒ การจัดการขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูลและมลพิษ

๔.๒.๑ ประสานความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจและองค์กรภาครัฐอื่น ในการกำจัดขยะมูลฝอย สิ่งปฏิกูล การบำบัดน้ำเสีย มลพิษชุมชน รวมทั้งการจัดหาเครื่องมือเครื่องจักรกล และสถานที่สำหรับใช้ในการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมและบริการสาธารณะ

๔.๒.๒ ส่งเสริมและรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนแยกขยะก่อนทิ้ง โดยจัดให้มีบ่อฝังประจำครัวเรือนเพื่อลดปัญหาขยะในครัวเรือนและชุมชน

๕. นโยบายด้านการเมืองและการบริหาร

๕.๑ การส่งเสริมการเมือง

๕.๑.๑ ส่งเสริมการเลือกตั้งทุกระดับ โดยการสร้างความรู้ความเข้าใจในการใช้สิทธิ์เลือกตั้งและร่วมรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนออกไปใช้สิทธิ์เลือกตั้ง เพื่อส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย

๕.๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีสภาเด็กและเยาวชน ให้เด็กได้กล้าคิด กล้าทำ กล้าแสดงออก และมีส่วนร่วมในการพัฒนาตำบลวังมะปรางเหนือ เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในรูปแบบการปกครองระบอบประชาธิปไตยแก่เด็ก เยาวชน

๕.๑.๓ จัดให้มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารประจำตำบลและหมู่บ้าน หอกระจายข่าว แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์เพื่อให้ประชาชนได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ

๕.๒ การบริหาร

๕.๒.๑ บริหารองค์การและจัดบริการสาธารณะตามหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน และยึดหลักความคุ้มค่า โปร่งใส ตรวจสอบได้

๕.๒.๒ ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการให้บริการและนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อย่างเหมาะสม

๕.๒.๓ สร้างความร่วมมือและสนับสนุนช่วยเหลือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐ เพื่อประสิทธิภาพในการประสานและการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการแปลงแผนพัฒนาท้องถิ่นไปสู่การปฏิบัติเพื่อจัดทำบริการสาธารณะ

๕.๒.๔ ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมประชาชนภายในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ เพื่อให้ประชาชนได้รับรู้และเข้าใจขั้นตอนการดำเนินงานของประชาคม

**การวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก (SWOT) ของบุคลากรในสังกัด
องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ**

การวิเคราะห์บุคลากร (Personal Analysis) ใช้หลักการวิเคราะห์แบบ SWOT ซึ่งเป็นการวิเคราะห์แบบเดียวกับการวางแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนดไว้ เพื่อให้การอ่านผลการวิเคราะห์เป็นไปในทางเดียวกันและเข้าใจได้ง่าย

ผลการวิเคราะห์ตัวบุคลากรของ อบต.วังมะปรางเหนือ มีดังนี้

จุดแข็ง S ๑. บุคลากรส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาอยู่ในพื้นที่ อบต. และพื้นที่ใกล้เคียง อบต. ๒. การเดินทางสะดวกทำงานเกินเวลาได้ ๓. มีอายุเฉลี่ย ๒๕ – ๕๐ ปี เป็นวัยทำงาน ๔. มีความรู้เฉลี่ยระดับปริญญาตรี ๕. มีผู้หญิงมากกว่าผู้ชายทำให้การทำงานละเอียดรอบคอบไม่มีพฤติกรรมเสี่ยงต่อการทุจริต ๖. มีการพัฒนาศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ ๗. เป็นคนในชุมชนสามารถทำงานคล่องตัว โดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวได้ ๘. บุคลากรในสังกัดมีจำนวนไม่มาก สามารถควบคุมดูแลได้	จุดอ่อน W ๑. บางส่วนมีความรู้ไม่สอดคล้องกับการกิจของ อบต. ๒. ทำงานในลักษณะเชื่อความคิดส่วนตัวมากกว่าหลักการและเหตุผลที่ถูกต้องของทางราชการ ๓. มีการะหนีสิน ๔. ระบบการจัดเก็บเอกสารยังไม่ดีพอ ทำให้การค้นหา ทำได้ยาก ๕. เจ้าหน้าที่ที่มีความตระหนักในหน้าที่และความรับผิดชอบต่องานที่ปฏิบัติค่อนข้างน้อย
โอกาส O ๑. มีความใกล้ชิดคุ้นเคยกับประชาชนทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงานง่ายขึ้น ๒. มีความจริงใจในการพัฒนาอุทิศตนได้ตลอดเวลา ๓. ชุมชนยังมีความคาดหวังในตัวผู้บริหารและการทำงานและ อบต.ในฐานะตัวแทน ๔. บุคลากรสามารถศึกษาต่อในระดับ ป.โท/ป.ตรี เพื่อพัฒนาความรู้เพิ่มขึ้น ๕. ได้รับการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ๖. บุคลากรมีโอกาสก้าวหน้าในสายงาน	ข้อจำกัด T ๑. มีความก้าวหน้าในวงแคบ ๒. ระดับความรู้ไม่เหมาะสมสอดคล้องกับความยากของงาน ๓. กฎระเบียบมีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้เกิดปัญหาต่อการปฏิบัติงาน ๔. พื้นที่กว้างทำให้บุคลากรที่มีอยู่ให้บริการไม่ทั่วถึง ๕. บุคลากรมีการระต้องดูแลครอบครัว และต่อสู้ปัญหาเศรษฐกิจทำให้มีเวลาให้ชุมชนจำกัด

๖. การกิจหลักและการกิจรองที่ องค์การบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ

นำภารกิจที่ได้วิเคราะห์ตามข้อ ๕ จำนวน ๗ ภารกิจ นำมากำหนดภารกิจหลักและการกิจรองที่จะดำเนินการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยองค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ มีภารกิจหลักและการกิจรองที่ต้องดำเนินการ ดังนี้

๖.๑ ภารกิจหลัก

๑. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๖. ด้านการส่งเสริมการศึกษา
๗. ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของราษฎร

๖.๒ การกิจรอง

๑. การฟื้นฟูวัฒนธรรมและส่งเสริมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
๓. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน

๗. สรุปปัญหา และแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

๑) องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ เป็นองค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๓ สำนัก/กอง และ ๑ หน่วย ได้แก่ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล, กองคลัง, กองช่าง และหน่วยตรวจสอบภายใน กำหนดกรอบอัตรากำลัง จำนวนทั้งสิ้น ๓๕ อัตรา เพื่อให้การดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ การบริการ และการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนในท้องถิ่น

๒) การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ (Benchmark)

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้ทำการพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังระหว่าง องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ กับ องค์การบริหารส่วนตำบลเขาวิเศษ และองค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวตง ซึ่งเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง (ประเภทสามัญ) เป็นพื้นที่ติดต่อกัน และมีลักษณะการปฏิบัติงาน ภารกิจ และการปฏิบัติงานใกล้เคียงกัน โดยมีรายละเอียดพอสังเขปดังนี้

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ จึงมีความจำเป็นต้องจัดทำแผนอัตรากำลังให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจ อำนาจหน้าที่ และปริมาณงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ และการแก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ (Benchmark)

ข้อมูลที่ใช้ในการเปรียบเทียบ	ข้อมูลขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ	ข้อมูลขององค์การบริหารส่วนตำบลเขวี่เศษ	ข้อมูลขององค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวตง
๑. ขนาดของ อปท.	อบต.ประเภทสามมัญ	อบต.ประเภทสามมัญ	อบต.ประเภทสามมัญ
๒. จำนวนประชากร (ข้อมูล ณ มี.ย.๖๖)	๘,๔๕๐ คน ๓,๑๕๐ครัวเรือน	๑๒,๖๐๕ คน ๔,๓๗๔ ครัวเรือน	๑๑,๐๒๕ คน ๓,๖๘๘ ครัวเรือน
๓. จำนวนหมู่บ้าน	๑๐ หมู่บ้าน	๒๑ หมู่บ้าน	๑๕ หมู่บ้าน
๔. งบประมาณ	๓๓,๖๙๓,๘๐๐ บาท	๗๕,๐๔๖,๗๑๐ บาท	๖๐,๖๙๒,๒๑๕ บาท
๕. ศักยภาพ/จำนวนบุคลากร	โครงสร้างส่วนราชการ ปลัด อบต. ๑ คน รองปลัด ๑ คน แบ่งเป็น ๓ ส่วนราชการ และ ๓ หน่วย ดังนี้ <u>๑.สำนักปลัดฯ อัตรากำลัง ๑๔ คน</u> -พ.ส่วนตำบล ๑๑ คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๓ คน -พ.จ้างทั่วไป ๒ คน <u>๒.กองคลัง อัตรากำลัง ๘ คน</u> -พ.ส่วนตำบล ๕ คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๓ คน -พ.จ้างทั่วไป - คน <u>๓.กองช่าง อัตรากำลัง ๘ คน</u> -พ.ส่วนตำบล ๔ คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๒ คน -พ.จ้างทั่วไป ๒ คน <u>๔.หน่วยตรวจสอบภายใน</u> <u>อัตรากำลัง ๑ คน</u> - พ.ส่วนตำบล ๑ คน <u>รวมทั้งสิ้น ๓๕ คน</u>	โครงสร้างส่วนราชการ ปลัด อบต. ๑ คน รองปลัด - คน แบ่งเป็น ๔ ส่วนราชการ และ ๓ หน่วย ดังนี้ <u>๑.สำนักปลัดฯ อัตรากำลัง ๒๗ คน</u> -พ.ส่วนตำบล ๓๐ คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๑๔ คน -พ.จ้างทั่วไป ๓ คน <u>๒.กองคลัง อัตรากำลัง ๑๗ คน</u> -พ.ส่วนตำบล ๗ คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๖ คน -พ.จ้างทั่วไป ๕ คน <u>๓.กองช่าง อัตรากำลัง ๑๔ คน</u> -พ.ส่วนตำบล ๔ คน -ถูกจ้างประจำ ๒ คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๘ คน -พ.จ้างทั่วไป - คน <u>๔.กองการศึกษาฯ</u> <u>อัตรากำลัง ๑๓ คน</u> -พ.ส่วนตำบล ๓ คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๑ คน -พ.จ้างทั่วไป - คน -พ.ครู (อุดหนุน) ๕ คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๔ คน -พ.จ้างทั่วไป - คน <u>๕. หน่วยตรวจสอบภายใน</u> <u>อัตรากำลัง ๑ คน</u> - พ.ส่วนตำบล ๑ คน <u>รวมทั้งสิ้น ๗๔ คน</u>	โครงสร้างส่วนราชการ ปลัด อบต. ๑ คน รองปลัด ๑ คน แบ่งเป็น ๕ ส่วนราชการ และ ๓ หน่วย ดังนี้ <u>๑.สำนักปลัดฯ อัตรากำลัง ๓๐ คน</u> -พ.ส่วนตำบล ๓๓ คน - ถูกจ้างประจำ - คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๖ คน -พ.จ้างทั่วไป ๑๓ คน <u>๒.กองคลัง อัตรากำลัง ๑๒ คน</u> -พ.ส่วนตำบล ๖ คน -ถูกจ้างประจำ ๑ คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๕ คน -พ.จ้างทั่วไป - คน <u>๓.กองช่าง อัตรากำลัง ๑๑ คน</u> -พ.ส่วนตำบล ๕ คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๕ คน -พ.จ้างทั่วไป ๑ คน <u>๔.กองการศึกษาฯ</u> <u>อัตรากำลัง ๑๒ คน</u> -พ.ส่วนตำบล ๒ คน -พ.จ้างตามภารกิจ ๒ คน -พ.จ้างทั่วไป ๔ คน -พ.ครู (อุดหนุน) ๔ คน <u>๕. หน่วยตรวจสอบภายใน</u> <u>อัตรากำลัง ๑ คน</u> - พ.ส่วนตำบล ๑ คน <u>รวมทั้งสิ้น ๖๘ คน</u>

จากตารางการเปรียบเทียบกรอบอัตราค่าจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ องค์การบริหารส่วนตำบลเขวี่พิเศษ และองค์การบริหารส่วนตำบลอ่าวตง ซึ่งเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีประชากร ขนาดใกล้เคียงกัน บริบท ลักษณะภูมิประเทศงบประมาณใกล้เคียงกัน และมีเขตพื้นที่ติดต่อกัน จะพบว่าการกำหนดอัตราค่าจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้งสามหน่วยงาน เป็นไปตามภารกิจและความพร้อมในการดำเนินงานของหน่วยงานนั้น ๆ ดังนั้นในเรื่องของการกำหนดตำแหน่งเมื่อเปรียบเทียบกับทั้งสามหน่วยงานแล้ว การจัดตำแหน่งอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ – ๒๕๖๔ ขององค์การบริหารส่วนตำบล วังมะปรางเหนือ ปริมาณบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

๘.๑ โครงสร้าง

จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบล ได้กำหนดภารกิจหลักและภารกิจรองที่จะดำเนินการดังกล่าว โดยองค์การบริหารส่วนตำบล กำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจดังกล่าว และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจ อยู่ในงานหรือกำหนดเป็นฝ่าย และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอที่จะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไป ดังนี้

๑) สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานราชการทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบล งานเลขานุการของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล งานกิจการสภาองค์การบริหารส่วนตำบล การบริหารงานบุคคลของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง งานกิจการขนส่ง งานส่งเสริมการท่องเที่ยว งานส่งเสริมการเกษตร งานการพาณิชย์ งานส่งเสริมและพัฒนาอาชีพงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานเทศกิจ งานรักษาความสงบเรียบร้อย งานจราจร งานวิเทศสัมพันธ์ งานสนับสนุนการประชาสัมพันธ์ งานส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ งานนิติการ งานการเลือกตั้ง งานคุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และราชการที่มีได้กำหนดให้เป็นหน้าที่ของกอง สำนัก หรือส่วนราชการใดในองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นการเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง และแผนการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

๒) กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานการจ่ายเงิน การรับเงิน การจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม และการพัฒนารายได้ งานสรุปผล สถิติการจัดเก็บภาษี ค่าธรรมเนียม งานนำส่งเงิน การเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน งานการตรวจสอบใบสำคัญ ฎีกาทุกประเภท งานการจัดทำบัญชี งานตรวจสอบบัญชีทุกประเภท งานเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ และเงินอื่นๆ งานจัดทำหรือช่วยจัดทำงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ งานเกี่ยวกับสถานะการเงินการคลัง งานการจัดสรรเงินต่างๆ งานทะเบียนคุมเงินรายได้และรายจ่ายต่างๆ งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน งานทำงบทดลองประจำเดือนและประจำปี งานเกี่ยวกับการจัดซื้อ จัดจ้าง จัดหา งานทะเบียนคุม งานการจำหน่าย พัสดุ ครุภัณฑ์ และทรัพย์สินต่างๆ งานเกี่ยวกับเงินประกันสัญญาทุกประเภท งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านการเงินการคลัง การบัญชี การพัสดุและทรัพย์สิน งานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

๓) กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับ งานสำรวจ งานออกแบบและเขียนแบบ งานประมาณราคา งานจัดทำราคากลาง งานจัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรมต่าง ๆ งานจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ งานจัดทำทะเบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ งานติดตั้งซ่อมบำรุงระบบไฟส่องสว่างและไฟสัญญาณจราจร งานปรับปรุงภูมิทัศน์ งานผังเมืองตามพระราชบัญญัติการผังเมือง งานการควบคุมอาคารตามระเบียบกฎหมาย งานตรวจสอบการก่อสร้าง งานจัดทำแผนปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุงประจำปี งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานจัดทำประวัติติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล งานจัดทำทะเบียนประวัติการใช้เครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรกลและยานพาหนะ งานเกี่ยวกับการประปา งานเกี่ยวกับการช่างสุขาภิบาล งานช่วยเหลือสนับสนุนเครื่องจักรกล งานช่วยเหลือสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานช่วยเหลือสนับสนุนด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม งานจัดทำทะเบียนควบคุมการจัดซื้อ เก็บรักษา การเบิกจ่ายวัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ น้ำมันเชื้อเพลิง งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำทางวิชาการด้านวิศวกรรมต่าง ๆ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

๔) หน่วยตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงาน จัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปี งานการตรวจสอบความถูกต้องและเชื่อถือได้ของเอกสารการเงิน การบัญชี เอกสารการรับการจ่ายเงินทุกประเภท ตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงิน การบัญชี งานตรวจสอบการสรรหาพัสดุและทรัพย์สิน การเก็บรักษาพัสดุและทรัพย์สิน งานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล งานตรวจสอบ ติดตามและการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการให้เป็นไปตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประหยัด งานวิเคราะห์และประเมินความมีประสิทธิภาพ ประหยัด คุ่มค่า ในการใช้ทรัพยากรของส่วนราชการต่าง ๆ งานประเมินการควบคุมภายในของหน่วยรับตรวจ งานรายงานผลการตรวจสอบภายใน งานบริการข้อมูล สถิติ ช่วยเหลือให้คำแนะนำแนวทางแก้ไข ปรับปรุงการปฏิบัติงานแก่หน่วยรับตรวจและผู้เกี่ยวข้อง รวมถึงงาน อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย

ตารางแสดงโครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (๐๑) ๑.๑ กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่ - งานบริหารงานทั่วไป - งานสารบรรณ - งานบริหารงานบุคคล - งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานกิจการสภา - ฯลฯ ๑.๒ กลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ - งานนโยบายและแผน - งานวิชาการ - งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์ - งานงบประมาณ - ฯลฯ ๑.๓ งานกฎหมายและคดี - งานกฎหมายและคดี - งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์ - งานข้อบัญญัติและระเบียบ - ฯลฯ ๑.๔ งานสวัสดิการและสังคม - งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน - งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม - ฯลฯ ๑.๕ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานรักษาความสะอาด - งานบริการสาธารณสุข - ฯลฯ	๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (๐๑) ๑.๑ กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่ - งานบริหารงานทั่วไป - งานสารบรรณ - งานบริหารงานบุคคล - งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล - งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย - งานกิจการสภา - ฯลฯ ๑.๒ กลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ - งานนโยบายและแผน - งานวิชาการ - งานข้อมูลและประชาสัมพันธ์ - งานงบประมาณ - ฯลฯ ๑.๓ งานกฎหมายและคดี - งานกฎหมายและคดี - งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์ - งานข้อบัญญัติและระเบียบ - ฯลฯ ๑.๔ งานสวัสดิการและสังคม - งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน - งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม - ฯลฯ ๑.๕ งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานรักษาความสะอาด - งานบริการสาธารณสุข - ฯลฯ

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
๒. กองคลัง (๑๒) ๒.๑. งานการเงิน - งานการเงิน - งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน - งานจัดทำฎีกาเบิกจ่ายเงิน - งานเก็บรักษาเงิน - ฯลฯ ๒.๒. งานการบัญชี - งานการบัญชี - งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน - งานงบการเงินและงบดุล - งานแสดงฐานะทางการเงิน - ฯลฯ ๒.๓. งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ - งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและ ค่าเช่า - งานพัฒนารายได้ - งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ - งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้ - ฯลฯ ๒.๔. งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ - งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี - งานพัสดุ - งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์ - ฯลฯ	๒. กองคลัง (๑๒) ๒.๑ งานการเงิน - งานการเงิน - งานรับเงินเบิกจ่ายเงิน - งานจัดทำฎีกาเบิกจ่ายเงิน - งานเก็บรักษาเงิน - ฯลฯ ๒.๒ งานการบัญชี - งานการบัญชี - งานทะเบียนการคุมเบิกจ่ายเงิน - งานงบการเงินและงบดุล - งานแสดงฐานะทางการเงิน - ฯลฯ ๒.๓ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ - งานภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและ ค่าเช่า - งานพัฒนารายได้ - งานควบคุมกิจการค้าและค่าปรับ - งานทะเบียนควบคุมและเร่งรัดรายได้ - ฯลฯ ๒.๔ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ - งานทะเบียนทรัพย์สินและแผนที่ภาษี - งานพัสดุ - งานทะเบียนเบิกจ่ายวัสดุครุภัณฑ์ - ฯลฯ
๓. กองช่าง (๑๕) ๓.๑. งานก่อสร้าง - งานก่อสร้างและบูรณะถนน - งานก่อสร้างสะพาน เขื่อนทดน้ำ - งานข้อมูลก่อสร้าง - ฯลฯ ๓.๒. งานออกแบบและควบคุมอาคาร - งานประเมินราคา - งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร - งานออกแบบและให้บริการข้อมูล - ฯลฯ ๓.๓. งานประสานสาธารณูปโภค - งานประสานกิจการประปา - งานไฟฟ้าสาธารณะ - งานระบายน้ำ - ฯลฯ	๓ กองช่าง (๑๕) ๓.๑ งานก่อสร้าง - งานก่อสร้างและบูรณะถนน - งานก่อสร้างสะพาน เขื่อนทดน้ำ - งานข้อมูลก่อสร้าง - ฯลฯ ๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร - งานประเมินราคา - งานควบคุมการก่อสร้างอาคาร - งานออกแบบและให้บริการข้อมูล - ฯลฯ ๓.๓ งานประสานสาธารณูปโภค - งานประสานกิจการประปา - งานไฟฟ้าสาธารณะ - งานระบายน้ำ - ฯลฯ

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่
๓.๕ งานผังเมือง - งานสำรวจและแผนที่ - งานวางผังพัฒนาเมือง - งานควบคุมทางผังเมือง - ฯลฯ ๓.๕ งานธุรการ - งานสารบรรณ - ฯลฯ	๓.๕ งานผังเมือง - งานสำรวจและแผนที่ - งานวางผังพัฒนาเมือง - งานควบคุมทางผังเมือง - ฯลฯ ๓.๕ งานธุรการ - งานสารบรรณ - ฯลฯ
๔. หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒) ๔.๑ งานตรวจสอบภายใน	๔. หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒) ๔.๑ งานตรวจสอบภายใน

๘.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

จากข้อ ๘.๑ โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากภารกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการใด ในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า จึงจะเหมาะสมกับภารกิจ และปริมาณงาน และเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเพื่อให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ

โดยมีการคำนวณจากปริมาณงานและมาตรฐานการทำงาน คือ

๑. ปริมาณงาน ต้องทราบสถิติปริมาณงาน หรือ ผลงานที่ผ่านมาในแต่ละปีขอหน่วยงาน และมีการคาดคะเนแนวโน้มการเพิ่ม/ลดของปริมาณงาน อาจคำนวณอัตราเพิ่มของปริมาณงานในปีที่ผ่านมาแล้วนำมาคาดคะเนปริมาณงานในอนาคต สิ่งสำคัญคือปริมาณงานหรือผลงานที่นำมาใช้คำนวณต้องใกล้เคียงความจริงและน่าเชื่อถือ มีหลักฐานพอจะอ้างอิงได้

๒. มาตรฐานการทำงาน หมายถึง เวลามาตรฐานที่คน ๑ คน จะใช้การทำงานแต่ละชิ้น

การคิดวันและเวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการ มีวิธีการคิด ดังนี้

๑ ปี จะมี	๕๒	สัปดาห์
๑ สัปดาห์จะทำ	๕	วัน
๑ ปี จะมีวันทำงาน	๒๖๐	วัน
วันหยุดราชการประจำปี	๓๓	วัน
วันหยุดพักผ่อนประจำปี (พักร้อน)	๑๐	วัน
คิดเฉลี่ยวันหยุดลาภิจ ลาป่วย	๗	วัน
รวมวันหยุดใน ๑ ปี	๕๐	วัน

* วันทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ ปี ๒๓๐ วัน

เวลาทำงานมาตรฐานของข้าราชการใน ๑ วัน ๖ ชั่วโมง

(๐๘.๓๐-๑๖.๓๐ น.- เวลาพักกลางวัน ๑ ชม.-เวลาพักส่วนตัว ๑ ชม.)

** เวลาทำงานของข้าราชการใน ๑ ปี (๒๓๐ x ๖) ๑,๓๘๐ ชั่วโมง

หรือ (๑,๓๘๐ x ๖๐) ๘๒,๘๐๐ นาที

ซึ่งในการกำหนดจำนวนตำแหน่งข้าราชการจะใช้เวลาทำงานมาตรฐานนี้เป็นเกณฑ์
สูตรในการคำนวณ

$$\text{จำนวนคน} = \frac{\text{ปริมาณงานทั้งหมด(๑ปี)} \times \text{เวลามาตรฐานต่อ ๑ ชิ้น}}{\text{เวลาทำงานมาตรฐานต่อคนต่อปี}}$$

โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น
๓ ส่วนราชการ และ ๑ หน่วย มีบุคลากรในแต่ละส่วนราชการประกอบด้วย

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๑ อัตรา

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๑ อัตรา

๑. สำนักปลัด อบต.

๑.๑ พนักงานส่วนตำบล จำนวน ๑๑ อัตรา

๑.๒ พนักงานจ้างภารกิจ จำนวน ๓ อัตรา

๑.๓ พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๒ อัตรา

- คนงานทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา

- นักการ จำนวน ๑ อัตรา

๒. กองคลัง

๒.๑ พนักงานส่วนตำบล จำนวน ๕ อัตรา

๒.๒ พนักงานจ้างภารกิจ จำนวน ๓ อัตรา

๒.๓ พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน - อัตรา

๓. กองช่าง

๓.๑ พนักงานส่วนตำบล จำนวน ๔ อัตรา

๓.๒ พนักงานจ้างภารกิจ จำนวน ๒ อัตรา

๓.๓ พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๒ อัตรา

- คนงานทั่วไป จำนวน ๑ อัตรา

- พนักงานขับเครื่องจักรขนาดเบา จำนวน ๑ อัตรา

๔. หน่วยตรวจสอบภายใน

๔.๑ พนักงานส่วนตำบล จำนวน ๑ อัตรา

การเปรียบเทียบอัตราค่าจ้างทั้งหมดกับอัตราค่าจ้างที่มีอยู่

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ มีภารกิจหลักและภารกิจรองที่ต้องปฏิบัติตามอำนาจหน้าที่ที่ได้บัญญัติไว้ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๕ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๙ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยได้มีการจัดทำแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) เพื่อกำหนดอัตราค่าจ้างพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้างให้สอดคล้อง เหมาะสมกับภารกิจและปริมาณงาน และความคุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเกิดประโยชน์ต่อองค์การบริหารส่วนตำบลอย่างมีคุณภาพ

สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ผลการวิเคราะห์ : ตำแหน่ง หัวหน้าสำนักปลัด อบต. (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง) เป็นตำแหน่งตามโครงสร้างส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล ประเภทสามัญ ซึ่งเป็นสายงานผู้บริหารที่จำเป็นต้องมีอยู่ตามปริมาณงาน และภาระหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่ งานบริหารงานทั่วไป กรอบอัตราค่าจ้างปัจจุบัน มีพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๔ อัตรา ดังนี้

- หัวหน้ากลุ่มงานการเจ้าหน้าที่	จำนวน ๑ อัตรา
- นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	จำนวน ๑ อัตรา
- นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ	จำนวน ๑ อัตรา
- เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน	จำนวน ๑ อัตรา

พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๒ อัตรา ดังนี้

- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	จำนวน ๑ อัตรา
- พนักงานขับรถยนต์	จำนวน ๑ อัตรา

พนักงานจ้างทั่วไป จำนวน ๒ อัตรา ดังนี้

- คนงานทั่วไป	จำนวน ๑ อัตรา
- นักการ	จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตราค่าจ้าง กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่ งานบริหารงานทั่วไป ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : กลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ งานนโยบายและแผน กรอบอัตราค่าจ้างปัจจุบันมีพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๓ อัตรา ดังนี้

- หัวหน้ากลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ	จำนวน ๑ อัตรา
- นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	จำนวน ๑ อัตรา
- เจ้าพนักงานธุรการ (ปจ./ขง.)	จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตราค่าจ้าง กลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ งานวิเคราะห์นโยบายและแผน ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : งานกฎหมายและคดี กรอบอัตรากำลังปัจจุบันมีพนักงานส่วนตำบล
จำนวน ๑ อัตรา

- นิติกรปฏิบัติการ

จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตรากำลัง งานกฎหมายและคดี ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : งานสวัสดิการและสังคม กรอบอัตรากำลังปัจจุบันมีพนักงานส่วนตำบล
จำนวน ๑ อัตรา

- นักพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ

จำนวน ๑ อัตรา

พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑ อัตรา ดังนี้

- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน

จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตรากำลัง งานสวัสดิการและสังคม ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กรอบอัตรากำลังปัจจุบันมีพนักงาน
ส่วนตำบล จำนวน ๑ อัตรา

- นักวิชาการสาธารณสุขปฏิบัติการ

จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตรากำลัง งานสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

กองคลัง

ผลการวิเคราะห์ : ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)
เป็นตำแหน่งตามโครงสร้างส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ เป็นสายงานผู้บริหารที่จำเป็นต้องมีอยู่ตามปริมาณงาน และภาระหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : งานการเงิน กรอบอัตรากำลังปัจจุบันมีพนักงานส่วนตำบล จำนวน
๑ อัตรา ดังนี้

- เจ้าพนักงานการเงินและบัญชีชำนาญงาน

จำนวน ๑ อัตรา

พนักงานจ้างตามภารกิจ

- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี

จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตรากำลัง งานการเงิน ปัจจุบันมีบุคลากรเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล จึงขออนุมัติตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ (ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘)

- พนักงานขับรถยนต์

จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตรากำลัง ปัจจุบันกองคลังได้จัดซื้อรถยนต์ส่วนกลาง เพื่อใช้ในราชการของกองคลัง แต่ยังไม่มีการจ้างพนักงานขับรถยนต์ เพื่อปฏิบัติหน้าที่ขับรถและบำรุงรักษาเบื้องต้น จึงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๘ (ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘) ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : งานการบัญชี กรอบอัตรากำลังปัจจุบันมีพนักงานส่วนตำบล จำนวน

๑ อัตรา ดังนี้

- นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตรากำลัง งานการบัญชี ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในด้านการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ กรอบอัตรากำลังปัจจุบันมีพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๑ อัตรา ดังนี้

- เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ปฏิบัติงาน จำนวน ๑ อัตรา

พนักงานจ้างตามภารกิจ

- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตรากำลัง งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในด้านการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ กรอบอัตรากำลังปัจจุบันมีพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๑ อัตรา ดังนี้

- นักวิชาการพัสดุชำนาญการ จำนวน ๑ อัตรา

พนักงานจ้างตามภารกิจ

- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตรากำลัง งานพัสดุและทรัพย์สิน ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในด้านการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

กองช่าง

ผลการวิเคราะห์ : ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)

เป็นตำแหน่งตามโครงสร้างส่วนราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ เป็นสายงานผู้บริหารที่จำเป็นต้องมีอยู่ตามปริมาณงานและภาระหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : งานก่อสร้าง กรอบอัตรากำลังปัจจุบันมีพนักงานส่วนตำบล จำนวน

๑ อัตรา ดังนี้

- นายช่างโยธาชำนาญงาน จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตรากำลัง งานก่อสร้าง ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในด้านการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : งานออกแบบและควบคุมอาคาร กรอบอัตรากำลังปัจจุบันมีพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๑ อัตรา ดังนี้

- วิศวกรโยธา ปก./ชก. จำนวน ๑ อัตรา

พนักงานจ้างตามภารกิจ

- ผู้ช่วยนายช่างโยธา จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตราค่าจ้าง งานควบคุมอาคาร ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : งานประสานสาธารณูปโภค กรอบอัตราค่าจ้างปัจจุบันมีพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๑ อัตรา ดังนี้

- นายช่างไฟฟ้าชำนาญงาน จำนวน ๑ อัตรา

พนักงานจ้างตามภารกิจ

- ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตราค่าจ้าง งานประสานสาธารณูปโภค ปัจจุบันมีอัตราค่าจ้างเพิ่มขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล จึงกำหนดตำแหน่งเพิ่มเติมในแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ (ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑)

พนักงานจ้างทั่วไป

- พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดเบา จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตราค่าจ้าง งานประสานสาธารณูปโภค ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

ผลการวิเคราะห์ : งานผังเมือง ไม่มีกรอบอัตราค่าจ้างในงานนี้ ปัจจุบัน งานผังเมือง มีปริมาณงานในการควบคุมการใช้ประโยชน์ที่ดินที่พื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ โดยมี นายช่างโยธาชำนาญงาน เป็นผู้รับผิดชอบ

ผลการวิเคราะห์ : งานธุรการ กรอบอัตราค่าจ้างปัจจุบันมีพนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑ อัตรา ดังนี้

- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ จำนวน ๑ อัตรา

กรอบอัตราค่าจ้าง งานธุรการ ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบลักษณะงานที่ปฏิบัติ และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

หน่วยตรวจสอบภายใน

ผลการวิเคราะห์ : งานตรวจสอบภายใน กรอบอัตราค่าจ้างปัจจุบันมีพนักงานส่วนตำบล จำนวน ๑ อัตรา ดังนี้

- นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก/ชก. จำนวน ๑ อัตรา

ปัจจุบันมีเพียงพอกับอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงาน ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายในการบริหารงานบุคคล ยังคงกำหนดตำแหน่งในแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ต่อไป

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
สำนักปลัด อบต. (๐๑)								
หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับกลาง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นิติกร ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการสาธารณสุข ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กลุ่มงานการเจ้าหน้าที่								
หัวหน้ากลุ่มงานการเจ้าหน้าที่ (ขพ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักจัดการงานทั่วไป ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยนต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
คนงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นิกการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
กลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ								
หัวหน้ากลุ่มงานแผนงานและงบประมาณ (ขพ.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานธุรการ ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๓ (ต่อ)

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่ คาดว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
กองคลัง (๐๔)								
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการเงินและบัญชี ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการพัสดุ ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	-	-	-	-๑	-	โอนไปทำงานอื่น
พนักงานขับรถยนต์ (จักขะ)	-	-	๑	๑	-	+๑	-	กำหนดตำแหน่ง
กองช่าง (๐๕)								
ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
วิศวกรโยธา ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นายช่างโยธา ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นายช่างไฟฟ้า ปง./ชง.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ					-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	-	-	๑	๑	-	+๑	-	กำหนดตำแหน่ง
พนักงานจ้างทั่วไป								
พนักงานขับรถเครื่องจักรกลขนาดเบา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คนงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
หน่วยตรวจสอบภายใน (๑๒)								
นักวิชาการตรวจสอบภายใน ปก./ชก.	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
รวมทั้งสิ้น	๓๕	๓๕	๓๖	๓๖	-	+๒	-	

๘. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น

การวิเคราะห์การกำหนดอัตราค่าจ้างเพิ่มของพนักงานส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ อำเภอวังพิเศษ จังหวัดศรีสะเกษ

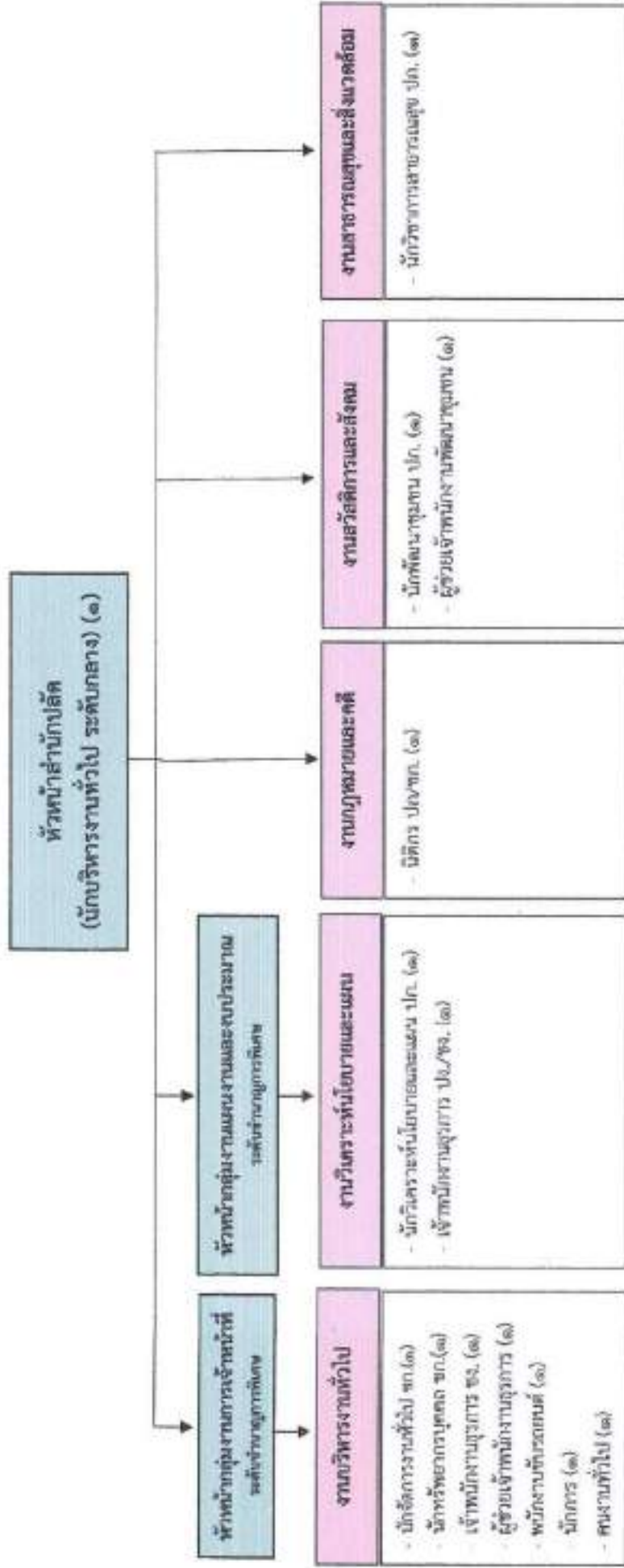
[illegible]

ที่	ชื่อสถานงาน	ระดับ ตำแหน่ง	จำนวน ทั้งหมด	จำนวนที่มีอยู่ปัจจุบัน			อัตราส่วนที่ตามกำหนดให้ โดยกระทรวง ก. ปีที่หน้า				อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด				การดำเนินการจ้างใหม่ขึ้น (๘)				การใช้จ่ายรวม (๘)				หมายเหตุ
				จำนวน (คน)	เงินเดือน (๘)	เงินประจำ ตำแหน่ง (๘)	ไม่คิด ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	ไม่คิด	
๑๙	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ป.๑/๗๕	๓		๓๕,๕๐๐.๐๐	๐	๓	๓							๓๕,๕๐๐.๐๐	๓๕,๕๐๐.๐๐	๓๕,๕๐๐.๐๐	๓๕,๕๐๐.๐๐	๓๕,๕๐๐.๐๐	๓๕,๕๐๐.๐๐	๓๕,๕๐๐.๐๐	๓๕,๕๐๐.๐๐	ว่าง
(๕)	รวม		๑๙	๑๙	๔,๖๔๕,๙๐๐.๐๐	๔,๖๔๕,๙๐๐.๐๐	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	๑๙	
ประมาณการค่าใช้จ่ายตอบแทนเงิน ๕%																							
รวมเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรทั้งสิ้น																							
คิดเป็นร้อยละ ๕๐ ของค่าประมาณการจ่ายประจำปี																							

๒๕/๖/๒๕๖๕

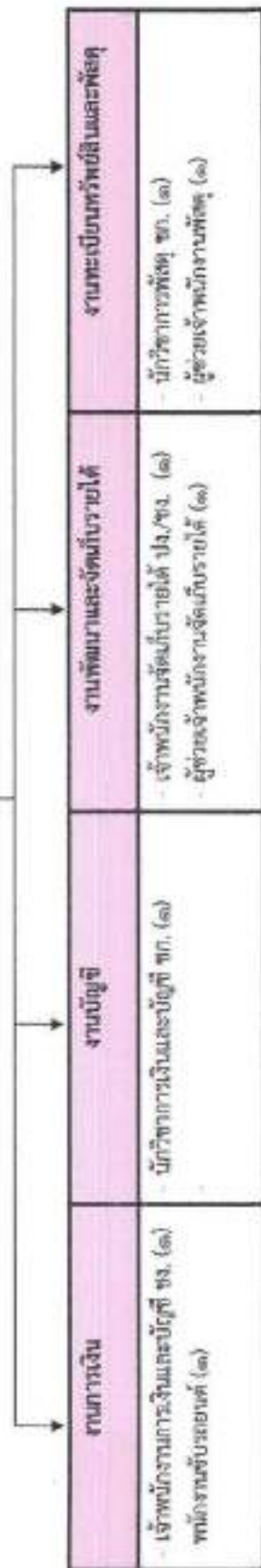
สรุปประมาณการจ่ายประจำปี ๒๕๖๕ = ๓๕,๕๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (สามหมื่นห้าพันบาทถ้วน) (ค่าตอบแทนเงิน ๕ บาทปี ๒๕๖๕)
 สรุปประมาณการจ่ายประจำปี ๒๕๖๕ = ๓๕,๕๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (สามหมื่นห้าพันบาทถ้วน) (ค่าตอบแทนเงิน ๕ บาทปี ๒๕๖๕)
 สรุปประมาณการจ่ายประจำปี ๒๕๖๕ = ๓๕,๕๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท (สามหมื่นห้าพันบาทถ้วน) (ค่าตอบแทนเงิน ๕ บาทปี ๒๕๖๕)

โครงสร้างสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล



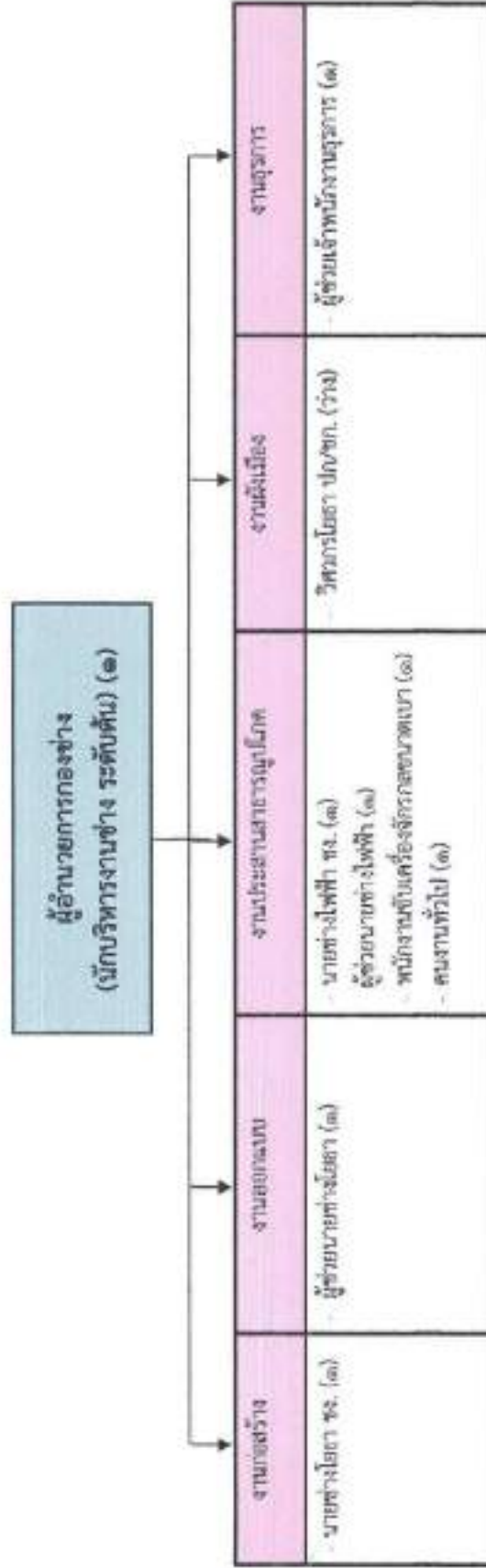
ประเภท ระดับ	ทั่วไป		วิชาการ				อำนาจการบังคับ			บริหารท้องถิ่น			ผู้ดูแลเด็ก (ถ้ามี)	ครู (๓๓.๒)	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ	พนักงานจ้างทั่วไป	หมายเหตุ
	ป.๖	ขง.	ป.๖	ขก.	ขพ.	ชช.	ค.๖	ค.๗	ค.๘	ค.๙	ค.๑๐	ค.๑๑					
จำนวน	๓	๑	-	๓	๒	๒	-	-	-	-	-	-	-	-	๓	๒	

โครงสร้างองค์กร



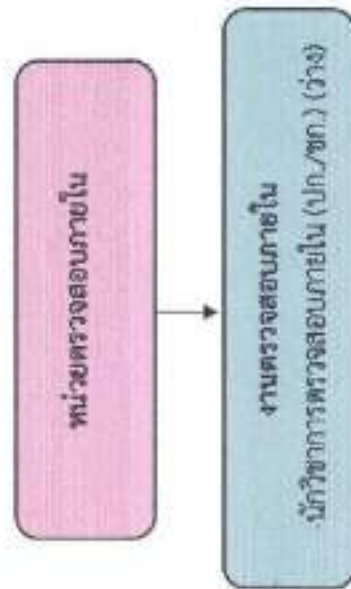
ประเภท ระดับ	ทั่วไป			วิชาการ			อำนาจการพิจารณา			บริหารท้องถิ่น			ผู้ดูแล (ทักษะ)	ครู (๓๔.๖)	พนักงาน งานการเงิน	พนักงาน งานพัสดุ	หมายเหตุ
	ป.๑	ช.๑	อ.๑	ป.๑	ช.๑	อ.๑	ต้น	กลาง	สูง	ต้น	กลาง	สูง					
จำนวน	๑	๑	-	-	-	-	๑	-	-	-	-	-	-	-	๑	-	

โครงสร้างกองช่าง



ประเภท ระดับ	ทั่วไป		วิชาการ				ชำนาญการพิเศษ				บริหารท้องถิ่น			ผู้ดูแลเด็ก (หลักเขต)	ครู (คศ.๒)	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ	พนักงานจ้างทั่วไป	หมายเหตุ
	ป.๑	ชง.	ป.๑	อ.๑	ป.๑	ชก.	ชก.	ชก.	ชก.	ชก.	ค.๑	ค.๑	ค.๑					
จำนวน	-	๒	-	-	๑	-	-	-	-	-	๑	-	-	-	-	๓	๒	

โครงสร้างหน่วยตรวจสอบภายใน



ประเภท ระดับ	ทั่วไป			วิชาการ				อำนวยความสะดวก				พนักงานจ้างทั่วไป	พนักงานจ้าง ตามภารกิจ	ครู (คศ.๒)	ผู้ดูแลเด็ก (อภคช.)	บริหารท้องถิ่น			หมายเขต
	ปจ.	ชง.	อส.	ปก.	ชก.	ชพ.	ชพ.	คณ.	กลาง	สูง	คณ.	คณ.	สูง			คณ.	คณ.	สูง	
จำนวน	-	-	-	๑	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณสมบัติการศึกษา	กรอบสิทธิ์กำกับเงินเดือน			กรอบสิทธิ์กำกับเงินค่าจ้าง			ข้อมูลเงินเดือน			หมายเหตุ
			เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง	เงินค่าตอบแทน/เงินอื่น ๆ	
	พนักงานส่วนตำบล (๕๑)											
๑๑	นางสาวสุภาวดี อภัย	ครูสอนระดับชั้นประถมศึกษา (ครูอัตราจ้าง)	๑๑-๑-๐๑-๑๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.๓	๑๑-๑-๐๑-๑๐๑-๐๐๑	เจ้าพนักงานธุรการ	ป.๓	๑๐๘,๕๐๐ (๑๕,๐๐๐ + ๙๓,๕๐๐)	-	-	๑๐๘,๕๐๐
	พนักงานจ้างตามภารกิจ											
๑๒	นางสาวสุภาวดี อภัย	ครูสอนระดับชั้นประถมศึกษา (ครูอัตราจ้าง)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	๑๑๓,๕๐๐ (๑๕,๐๐๐ + ๙๘,๕๐๐)	-	-	๑๑๓,๕๐๐
๑๓	นายสุวิทย์ วัฒน	ช่างเทคนิคช่างไฟฟ้า (จ้างเหมา)	-	พนักงานธุรการ	-	-	พนักงานธุรการ	-	๑๑๓,๕๐๐ (๑๕,๐๐๐ + ๙๘,๕๐๐)	-	-	๑๑๓,๕๐๐
	พนักงานจ้างทั่วไป											
๑๔	นางสาวสุภาวดี อภัย	นางสาวสุภาวดี อภัย (จ้างเหมา)	-	พนักงานทั่วไป	-	-	พนักงานทั่วไป	-	๑๑๓,๕๐๐ (๑๕,๐๐๐ + ๙๘,๕๐๐)	-	-	๑๑๓,๕๐๐
๑๕	นายสุวิทย์ วัฒน	นายสุวิทย์ วัฒน (จ้างเหมา)	-	พนักงาน	-	-	พนักงาน	-	๑๑๓,๕๐๐ (๑๕,๐๐๐ + ๙๘,๕๐๐)	-	-	๑๑๓,๕๐๐
ข้อมูลตามแบบแผนงบประมาณ												
๑๖	-ว่าง-	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	-	-	-	-	
๑๗	นางสาวสุภาวดี อภัย	นางสาวสุภาวดี อภัย (จ้างเหมา)	๑๑-๑-๐๑-๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	ป.๓	๑๑-๑-๐๑-๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	ป.๓	๑๑๓,๕๐๐ (๑๕,๐๐๐ + ๙๘,๕๐๐)	-	-	๑๑๓,๕๐๐
๑๘	-ว่าง-	-	๑๑-๑-๐๑-๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	ป.๓	๑๑-๑-๐๑-๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	ป.๓	๑๑๓,๕๐๐ (๑๕,๐๐๐ + ๙๘,๕๐๐)	-	-	๑๑๓,๕๐๐

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณสมบัติการศึกษา	กรอบสิทธิ์ฯ บำบัดมลพิษ			กรอบสิทธิ์ฯ ทั่วไป			ข้อมูลอื่นเพิ่มเติม			หมายเหตุ
			เลขที่สิทธิบัตร	ตำแหน่ง	ระดับ	เลขที่ตำแหน่ง	ตำแหน่ง	ระดับ	เงินประจำตำแหน่ง	เงินตอบแทน/เงินอื่น ๆ		
กรอบสิทธิ์ฯ (๑๖)												
พนักงานส่วนตำบล												
๑๘	-/-/-	-	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ต้น	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ต้น	๑๑๖,๐๐๐ (๑๑๖,๐๐๐ บาท)	-	-	๑๑๖,๐๐๐
๑๙	นางสาวสุภา อรรถจักร	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ข.ก.	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ข.ก.	๑๑๖,๐๐๐ (๑๑๖,๐๐๐ บาท)	-	-	๑๑๖,๐๐๐
๒๐	นางชัชพร ศรีโสภา	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ข.ก.	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ข.ก.	๑๑๖,๐๐๐ (๑๑๖,๐๐๐ บาท)	-	-	๑๑๖,๐๐๐
๒๑	นางเบญจพร ทองชัย	ประถมศึกษาโทวิชาพิเศษ (การบัญชี)	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ข.ก.	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ข.ก.	๑๑๖,๐๐๐ (๑๑๖,๐๐๐ บาท)	-	-	๑๑๖,๐๐๐
๒๒	นางสมทรงพร พึ่งประม	วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคโนโลยีสารสนเทศ) (การบัญชี)	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ข.ก.	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ข.ก.	๑๑๖,๐๐๐ (๑๑๖,๐๐๐ บาท)	-	-	๑๑๖,๐๐๐
พนักงานเจ้าพนักงานคลัง												
๒๓	นางสาวสมทรงพร อรรถจักร	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานคลัง	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานคลัง	-	๑๑๖,๐๐๐ (๑๑๖,๐๐๐ บาท)	-	-	๑๑๖,๐๐๐
๒๔	นางสาวทรงพร สุระสม	ประถมศึกษาโทวิชาพิเศษ (การบัญชี) (บริหารธุรกิจ)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	-	๑๑๖,๐๐๐ (๑๑๖,๐๐๐ บาท)	-	-	๑๑๖,๐๐๐
๒๕	-/-/-	-	-	-	-	-	-	-	๑๑๖,๐๐๐ (๑๑๖,๐๐๐ บาท)	-	-	๑๑๖,๐๐๐
กรอบสิทธิ์ฯ (๑๖)												
พนักงานส่วนตำบล												
๒๖	นายณัฐวัฒน์ ทรัพย์	บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี)	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ต้น	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ต้น	๑๑๖,๐๐๐ (๑๑๖,๐๐๐ บาท)	-	-	๑๑๖,๐๐๐
๒๗	-/-/-	-	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ป.ก.ก.	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	ผู้ช่วยกรรมการคลัง (เป็นข้าราชการคลัง)	ป.ก.ก.	๑๑๖,๐๐๐ (๑๑๖,๐๐๐ บาท)	-	-	๑๑๖,๐๐๐
๒๘	นายอรรถจักร ทองชัย	ประถมศึกษาโทวิชาพิเศษ (การบัญชี) (เกษตรวิชา)	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา	ข.ก.	๑๙-๑-๐๕-๑๑๐๑-๐๐๑	นายช่างโยธา	ข.ก.	๑๑๖,๐๐๐ (๑๑๖,๐๐๐ บาท)	-	-	๑๑๖,๐๐๐

ผู้	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิการศึกษา	คุณสมบัติความรู้ด้านวิชาชีพ			การสนับสนุนการปฏิบัติงาน			ข้อมูลเงินเดือน			หมายเหตุ
			เลขที่วุฒิบัตร	ชั้นวุฒิบัตร	ระดับ	เลขที่วุฒิบัตร	ชั้นวุฒิบัตร	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำตำแหน่ง	เงินค่าตอบแทน/เงินอื่น ๆ	
	พนักงานส่วนตำบล (ต.อ.)											
๑๐	นายณัฐวิทย์ คำเมือง	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.กศ.)	๑๑-๑-๐๕-๑๖๖๖-๐๐๑	นายช่างไฟฟ้า	๑.๑	๑๑-๑-๐๕-๑๖๖๖-๐๐๑	นายช่างไฟฟ้า	๑.๑	๑๑,๕๐๐.๐๐ (๑๑,๕๐๐.๐๐)	-	-	๑๑,๕๐๐.๐๐
	พนักงานช่างเทคนิค											
๑๑	นายณัฐวิทย์ น. นว	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.กศ.)	-	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	-	-	ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	-	๑๐,๕๐๐.๐๐ (๑๐,๕๐๐.๐๐)	-	-	๑๐,๕๐๐.๐๐
๑๒	นางสาววิภา นวกรณ	ประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.กศ.)	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการ	-	-	ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการ	-	๑๑,๕๐๐.๐๐ (๑๑,๕๐๐.๐๐)	-	-	๑๑,๕๐๐.๐๐
๑๓	-ว่าง-	-	-	-	-	-	-	-	๑๑,๕๐๐.๐๐ (๑๑,๕๐๐.๐๐)	-	-	๑๑,๕๐๐.๐๐
	พนักงานช่างทั่วไป											
๑๔	นายณัฐวิทย์ นวกรณ	ชั้นประถมศึกษาตอนปลาย (ป.๖)	-	พนักงานเก็บเงินเครื่องวัด	-	-	พนักงานเก็บเงินเครื่องวัด	-	๑๐,๕๐๐.๐๐ (๑๐,๕๐๐.๐๐)	-	-	๑๐,๕๐๐.๐๐
๑๕	นายณัฐวิทย์ นวกรณ	ชั้นประถมศึกษาตอนปลาย (ป.๖)	-	พนักงานทั่วไป	-	-	พนักงานทั่วไป	-	๑๐,๕๐๐.๐๐ (๑๐,๕๐๐.๐๐)	-	-	๑๐,๕๐๐.๐๐
พนักงานส่วนตำบล (๑๑)												
	พนักงานส่วนตำบล											
๑๖	-ว่าง-	-	๑๑-๑-๐๕-๑๖๖๖-๐๐๑	พนักงานเก็บเงินเครื่องวัด	-	๑๑-๑-๐๕-๑๖๖๖-๐๐๑	พนักงานเก็บเงินเครื่องวัด	-	๑๑,๕๐๐.๐๐ (๑๑,๕๐๐.๐๐)	-	-	๑๑,๕๐๐.๐๐

๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติงานที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ โดยจัดทำแผนพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีระยะเวลา ๓ ปี สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนยุทธศาสตร์ ๓ ปี

การพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง นอกจากจะพัฒนาด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นต้องตระหนักถึงการพัฒนาด้านนโยบายแห่งรัฐ จังหวัดประกอบด้วย เช่น การพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครูหรือพนักงานครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างและพนักงานจ้าง เพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐ และแผนรัฐบาลดิจิทัลของประเทศไทย พ.ศ.๒๕๖๒-๒๕๗๐ ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบล จึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบราชการส่วนท้องถิ่นไปสู่การขับเคลื่อนรัฐบาลดิจิทัลเช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงาน โดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน กล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใส ในการทำงานโดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ได้เข้ามามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่น ๆ เป็นผู้รับผิดชอบ ดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์อันเชิงโครงสร้างให้สอดคล้องกับการทำงานในแนวระนาบในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวดิ่ง ขณะเดียวกันก็ยังคงเชื่อมโยงการทำงานภายในภาครัฐด้วยกันเองให้มีเอกภาพและสอดคล้องประสานกัน ไม่ว่าจะเป็นราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่นด้วยกันเอง

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับตนเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก้ไข ปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทุกส่วนราชการ เพื่อให้บริการต่าง ๆ สามารถเสร็จสิ้นในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและการติดต่อได้หลายช่องทางผสมผสานกัน ไม่ว่าจะเป็นติดต่อมาด้วยตนเอง อินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงาน อย่างเตรียมการไว้ล่วงหน้ามีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับบทบาทของตน

๔. การกำหนดแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล ให้ถือปฏิบัติตามหนังสือสำนักงาน ก.พ. ที่ นร ๑๐๑๓.๔/๔๒ ลงวันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เรื่อง เครื่องมือสำรวจทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐด้วยตนเอง (Digital Government Skill Self-Assessment) โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้เป็นแนวทางการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลของข้าราชการและบุคลากรภาครัฐเพื่อปรับเปลี่ยนเป็นรัฐบาลดิจิทัล ตามมติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๐

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง

องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง เพื่อให้ข้าราชการหรือพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้าง และพนักงานจ้าง ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนด

พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรม ดังนี้

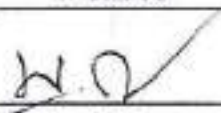
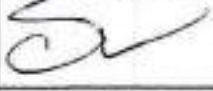
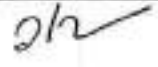
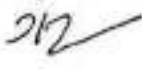
๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าประโยชน์ของตนและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัธยาศัย และไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มิคุณภาพโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม ให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

ภาคผนวก

บันทึกการรายงานการประชุมคณะกรรมการปรับปรุงแผนอัตราค่าจ้างกำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙) ครั้งที่ ๑
 ขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ
 วันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๗ เวลา ๑๓.๓๐ น.
 ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ

ผู้เข้าประชุม

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑	นายมงคล หนูประสิทธิ์	นายก อบต.วังมะปรางเหนือ	
๒	นายธรรมรัฐ อินทวิเศษ	ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	
๓	นางนริศรา คุ้มชุมพล	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	
๔	นายนิรันดร์ เวชโสเม	ผู้อำนวยการกองช่าง	
๕	นางนริศรา คุ้มชุมพล	รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองคลัง	
๖	นางรัตนา ร่องวารานนท์	หัวหน้าสำนักปลัด	
๗	นายประจักษ์ หมื่นลึก	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	

เริ่มประชุมเวลา ๑๓.๓๐ น.
 ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ ได้ประกาศใช้แผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙) เพื่อเป็นแนวทางในการโน้มน้าวตำแหน่งและอัตราค่าจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ บัดนี้การใช้แผนอัตราค่าจ้างดังกล่าวในการบริหารงานพบว่า ยังมีบางส่วนที่มีกรอบอัตราค่าจ้างไม่เหมาะสม คือจำนวนอัตราค่าจ้างไม่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่มีจำนวนมาก อันเนื่องมาจากภารกิจงานเดิมและภารกิจงานใหม่ที่เพิ่มขึ้นจากพรบ.กระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และภารกิจที่ต้องปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล จากภารกิจหลักและภารกิจรองต่างๆที่มีจำนวนมาก และเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในพื้นที่ในด้านต่างๆ และการขับเคลื่อนนโยบายขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้ อบต.จึงจำเป็นต้องปรับปรุงแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการปฏิบัติงานต่างๆ จึงนัดประชุมคณะกรรมการในวันนี้

ที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๒
ที่ประชุม

เรื่องรับรองรายงานการประชุม (ไม่มี)
รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องเพื่อพิจารณา

พิจารณาปรับปรุงแผนอัตราค่าจ้างพนักงานจ้าง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙)
ครั้งที่ ๑

ประธานกรรมการ
นักทรัพยากรบุคคล

ขอเชิญนักทรัพยากรบุคคลชี้แจงรายละเอียดครับ

ตามระเบียบข้อ ๒๓ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดตรัง เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล ในระหว่างการประชุมประกาศใช้บังคับแผนอัตราค่าจ้าง หากองค์การบริหารส่วนตำบลมีเหตุผลความจำเป็นต้องกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลเพิ่มใหม่นอกเหนือจากที่กำหนดในแผนอัตราค่าจ้างเพื่อรองรับภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงาน หรือปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถปรับปรุงการกำหนดตำแหน่งโดยปรับเกลี้ยจากตำแหน่งอื่นได้ และไม่เป็นการระทบงบประมาณค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ให้องค์การบริหารส่วนตำบลเสนอขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ต่อคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลพิจารณาให้ความเห็นชอบ การเสนอขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ ให้องค์การบริหารส่วนตำบลชี้แจงเหตุผล ความจำเป็นที่ต้องกำหนดตำแหน่ง ให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลพิจารณา ดังนี้

- (๑) เหตุผลความจำเป็นที่จะต้องกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่
- (๒) ลักษณะงานที่ปฏิบัติ ความยากและคุณภาพงาน หรือปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นจากเดิม ถึงขนาดจำเป็นต้องกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่
- (๓) ชื่อตำแหน่ง สายงาน ระดับตำแหน่ง และจำนวนตำแหน่งที่ขอกำหนดเพิ่มใหม่
- (๔) หน้าที่และความรับผิดชอบของตำแหน่งที่ขอกำหนดเพิ่มใหม่
- (๕) ส่วนราชการที่กำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ โดยให้แสดงกรอบอัตราค่าจ้างที่มีอยู่ตามแผนอัตราค่าจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล และตำแหน่งที่ขอเพิ่มใหม่
- (๖) เหตุผลความจำเป็นอื่น

ประธานกรรมการ

ขอบคุณสำหรับข้อมูลจากนักทรัพยากรบุคคล นะครับ ในวันนี้ผมเองได้รับข้อมูลจากแต่ละกองซึ่งเสนอมาขอปรับปรุงแผนอัตราค่าจ้าง ๓ ปี มีทั้งการปรับลดตำแหน่ง และขอกำหนดตำแหน่ง ซึ่งทางสำนักปลัด อบต. ได้รวบรวมไว้ดังนี้

๑. กองคลัง

ตำแหน่งที่ต้องการยุบเลิก คือ

ตำแหน่งผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี จำนวน ๑ อัตรา

ตำแหน่งที่ต้องการกำหนดเพิ่ม คือ

ตำแหน่งพนักงานขับรถยนต์ จำนวน ๑ อัตรา

๒. กองช่าง ตำแหน่งที่ต้องการเพิ่ม คือ

ตำแหน่งผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า จำนวน ๑ อัตรา

รายละเอียด ตามข้อมูลเอกสารแนบ

ประธานกรรมการ

ขอเชิญคณะกรรมการ ได้พิจารณารายละเอียด โดยดูจากเหตุผลความจำเป็น ปริมาณงานและภารกิจที่เพิ่มขึ้น ด้วยครับ ทั้งนี้ขอให้ทางผู้อำนวยการกองคลัง ได้เสนอเหตุผลที่คณะกรรมการได้รับทราบก่อนที่จะร่วมกันพิจารณาครับ

ผอ.กองคลัง

เรียนท่านประธานและคณะกรรมการทุกท่านนะคะ สำหรับอัตราค่าจ้างของ กองคลัง ณ ตอนนี้นั้น ขอนำเรียนว่าทางกองคลัง มีความประสงค์ขอปรับลด ตำแหน่งพนักงานจ้างตามภารกิจ ประเภทผู้มีคุณวุฒิ จำนวน ๑ อัตรา คือ ตำแหน่งผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี เนื่องจากเห็นว่าตำแหน่งดังกล่าว มีเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเพียงพอแล้ว เพราะทางกองคลังมีอัตราค่าจ้างของพนักงาน ส่วนตำบลจำนวน ๑ อัตรา ซึ่งรับผิดชอบงานดังกล่าวเพียงพอแล้ว ประกอบกับ ตำแหน่งผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี เป็นตำแหน่งว่างตามแผน อัตราค่าจ้าง ๓ ปี ซึ่งเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลได้อีก ทางหนึ่ง และทั้งนี้กองคลัง มีความประสงค์ขอกำหนดตำแหน่งพนักงานขับรถยนต์ ซึ่งเป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ เพิ่มจำนวน ๑ อัตรา เนื่องจากกองคลัง ได้จัดซื้อรถยนต์ส่วนกลาง จำนวน ๑ คัน เพื่อใช้ในราชการ ซึ่งตอนนี้ยังไม่มี พนักงานขับรถยนต์ รวมทั้งที่จะคอยดูแลบำรุงรักษาเบื้องต้น จึงมีความ จำเป็นต้องขอเปิดตำแหน่งดังกล่าวค่ะ

ประธานกรรมการ

จากข้อเสนอขอผู้อำนวยการกองคลัง มีคณะกรรมการท่านใดจะแสดงความ คิดเห็นเพิ่มเติมบ้างครับ

หัวหน้าสำนักปลัด

เรียนท่านประธาน และคณะกรรมการทุกท่านค่ะ สำหรับข้อเสนอของ ผู้อำนวยการกองคลังนั้น ดิฉันคิดว่าเป็นความเหมาะสม เนื่องจากมีการปรับลด ตำแหน่งว่างตามแผนอัตราค่าจ้าง ซึ่งเป็นการลดภาระค่าใช้จ่ายด้านการ บริหารงานบุคคล และกรณีขอเปิดกรอบตำแหน่งพนักงานขับรถยนต์นั้นเห็น ว่าเป็นตำแหน่งที่มีความจำเป็น เพราะทางกองคลังเองก็เพิ่งซื้อรถยนต์ ส่วนกลางมาใช้ในราชการ จึงจำเป็นที่จะต้องมีการมีผู้รับผิดชอบโดยตรง ไม่ว่าจะเป็น การดูแล บำรุง รักษาเบื้องต้น

ประธานกรรมการ	มีคณะกรรมการท่านอื่นจะเสนอความเห็นเพิ่มเติมอีกหรือไม่ครับ ถ้าไม่มีขอเชิญผู้อำนวยการกองช่าง ให้ความเห็นเกี่ยวกับข้อกำหนดตำแหน่งของช่างครับ
ผู้อำนวยการกองช่าง	เรียนท่านประธาน และคณะกรรมการทุกท่านครับ กองช่างมีความประสงค์ขอกำหนดเพิ่มตำแหน่งผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า เป็นพนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑ อัตรา เพื่อรองรับภารกิจและอำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติ รวมทั้งเพื่อให้การบริหารจัดการด้านบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ เนื่องจากขณะนี้ทางกองช่างมีอัตรากำลังไม่เพียงพอ ซึ่งมีเพียงนายช่างไฟฟ้า ๑ อัตรา ทำให้การปฏิบัติงานเกิดความล่าช้า จึงขอกำหนดตำแหน่งผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า จำนวน ๑ อัตรา เพื่อให้การปฏิบัติงานครอบคลุม รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
ประธานกรรมการ	ขอบคุณสำหรับความเห็นของผู้อำนวยการกองช่างนะครับ ไม่ทราบว่ามีคณะกรรมการท่านใดมีความเห็นเพิ่มเติมหรือไม่ ขอเชิญครับ
ปลัด อบต.	ผมพิจารณาแล้ว จากความเห็นของผู้อำนวยการกองคลัง และผู้อำนวยการกองช่าง ที่เสนอขอปรับปรุงแผนอัตรากำลังในครั้งนี้ ซึ่งผมได้ดูเอกสารประกอบที่นักทรัพยากรบุคคล ได้คำนวณภาระค่าใช้จ่ายเบื้องต้นเพื่อประกอบการพิจารณาตามเอกสารแล้ว มีความเห็นว่ามีเหมาะสม แต่เราก็ควรคำนึงถึงภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคล
หัวหน้าสำนักปลัด	ดิฉัน ก็มีความเห็นว่าการกำหนดตำแหน่งใด ๆ นั้น นอกจากความจำเป็นหรือเหมาะสมกับปริมาณงานแล้ว สิ่งสำคัญที่ต้องคำนึงถึงก็คือภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ซึ่งในการพิจารณาปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปีครั้งนี้ ดิฉันเห็นว่าภาระค่าใช้จ่ายของเรายังสามารถที่จะกำหนดตำแหน่งเพิ่มได้ จึงเห็นว่ามีเหมาะสมกับการกำหนดตำแหน่งของกองคลัง และกองช่าง ค่ะ
ประธานกรรมการ	ไม่ทราบว่าตอนนี้ อบต.เรามีค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลร้อยละเท่าไร
นักทรัพยากรบุคคล	ตอนนี้ อบต.วังมะปรางเหนือ มีค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลก่อนกำหนดตำแหน่งเพิ่ม อยู่ที่ประมาณร้อยละ ๓๒.๐๓ ซึ่งเมื่อคำนวณการยุบเลิกตำแหน่ง และกำหนดตำแหน่งเพิ่มครั้งนี้แล้วจะอยู่ที่ประมาณร้อยละ ๓๒.๓๙ โดยตามมาตรา ๓๕ ของ พรบ.บริหารงานบุคคล พ.ศ.๒๕๔๒ กำหนดไว้ว่าค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะกำหนดเกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีไม่ได้
ประธานกรรมการ	ขอบคุณสำหรับข้อมูลจากนักทรัพยากรบุคคลครับ มีกรรมการท่านใดจะเสนอความเห็นเพิ่มเติม หรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นบ้างครับ

ปลัด อบต.

เรียนท่านประธาน และคณะกรรมการทุกท่านครับ ผมเห็นว่าเมื่อส่วนราชการต่าง ๆ ที่เสนอขอปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ครั้งนี้มา ก็ควรที่จะจัดสรรตำแหน่งต่าง ๆ เหล่านั้นให้กับส่วนราชการได้ เพราะเป็นตำแหน่งที่มีความจำเป็น และเป็นไปตาม พ.ร.บ.บริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๒ มาตรา ๓๕

ประธานกรรมการ

มีกรรมการท่านใดจะเสนอเพิ่มเติมอีกหรือไม่ครับ ถ้าไม่มีผมจะขอมติจากคณะกรรมการ

มติที่ประชุม

เห็นชอบให้ดำเนินการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยยุบเลิกตำแหน่งพนักงานจ้างตามภารกิจ สังกัดกองคลัง จำนวน ๓ อัตรา คือ ตำแหน่งผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี

เห็นชอบให้ดำเนินการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยกำหนดตำแหน่งพนักงานจ้างตามภารกิจ สังกัดกองคลัง จำนวน ๑ อัตรา คือ ตำแหน่งพนักงานจัดรถยนต์

เห็นชอบให้ดำเนินการปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยกำหนดตำแหน่งพนักงานจ้างตามภารกิจ สังกัดกองช่าง จำนวน ๑ อัตรา คือ ตำแหน่งผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า

มอบหมายให้กลุ่มงานการเงินเจ้าหน้าที่ สำนักปลัด อบต. ดำเนินการจัดทำเอกสารปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙) เพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดตรัง ต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๔

เรื่องอื่น ๆ (ไม่มี)

ปิดประชุมเวลา

๑๖.๐๐ น.

(ลงชื่อ)

ผู้จดยางงานการประชุม

(นายประเสริฐ หมีนลิก)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

(ลงชื่อ)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายมงคล หनुประสิทธิ์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลวังมะปรางเหนือ